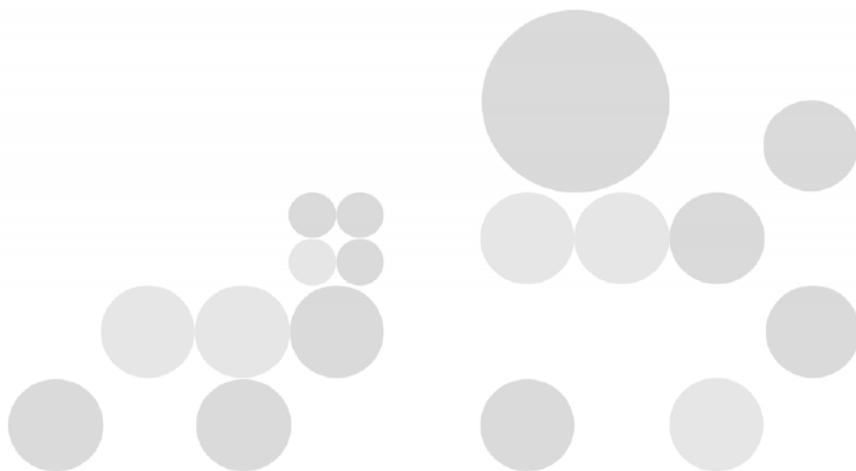




# RAPPORT FINANCIER DU TROISIÈME TRIMESTRE

## EXERCICE 2025

COMPTE RENDU.....PAGE 2  
ÉTATS FINANCIERS ET NOTES.....PAGE 19



MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

# COMPTE RENDU

## MODE DE PRÉSENTATION

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie ») a préparé le présent rapport comme l'exige l'article 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*<sup>1</sup> en appliquant la norme émise par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Le présent compte rendu doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés non audités.

La Monnaie a préparé les états financiers consolidés résumés non audités des périodes de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 et le 28 septembre 2024 conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Bien que la date de clôture de l'exercice de la Monnaie, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Monnaie comporte plutôt 13 semaines. Les 39 premières semaines de 2025 ont compris 270 jours, contre 272 jours pour la même période en 2024. Sauf indication contraire, les résultats financiers figurant dans ce compte rendu sont présentés en dollars canadiens et ont été arrondis au million près, et l'information qu'il renferme est en date du 20 novembre 2025.

## IMPORTANCE RELATIVE

Pour établir quelles informations doivent contenir le présent compte rendu, la direction est guidée par le principe de l'importance relative. La direction juge l'information importante si son omission ou son inexactitude était raisonnablement susceptible d'influer sur les décisions que les principaux utilisateurs et utilisatrices prendraient en se fondant sur l'information financière comprise dans ce compte rendu.

## ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En parcourant tout énoncé prospectif, le lectorat est prié de garder à l'esprit la mise en garde figurant à la fin du présent compte rendu.

---

<sup>1</sup> *Loi sur la gestion des finances publiques*, L.R.C. 1985, c. F-11

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

## MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Le présent compte rendu renferme des mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (« PCGR ») qui sont clairement identifiées. Ces mesures n'ont pas de sens normalisé aux termes des IFRS et pourraient ne pas être comparables à celles que présentent d'autres sociétés qui publient leurs informations selon ce référentiel comptable.

## SURVOL DU MANDAT PRINCIPAL ET DES ACTIVITÉS

La Monnaie royale canadienne est une société d'État appartenant exclusivement au gouvernement du Canada. En vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, la Monnaie a pour mandat de frapper des pièces en vue de réaliser des bénéfices et d'exercer des activités connexes. Elle aspire à être une société d'État souple et résiliente, orientée vers l'avenir et prête à agir pour saisir les occasions d'apporter de la valeur au Canada. Les activités de la Monnaie se divisent en deux principaux secteurs : les pièces de circulation et les métaux précieux.

### Secteur des pièces de circulation

La Monnaie royale canadienne est l'établissement de monnayage national du Canada et un chef de file mondial des pièces de circulation et des métaux précieux. Dans le cadre de son mandat principal, la Monnaie gère la distribution des pièces de circulation du Canada, offrant à cette fin des services d'établissement de prévisions hebdomadaires, de production de classe mondiale et, finalement, de retrait de ces pièces. Cette responsabilité de bout en bout ainsi que la gestion des stocks à l'échelle du pays permettent à la Monnaie d'offrir de façon efficace une option de paiement fiable et inclusive à l'ensemble de la population canadienne. La Monnaie recycle et redistribue les pièces, ce qui réduit la nécessité d'en produire de nouvelles et prolonge la durée de vie et l'utilisation de celles déjà en circulation.

La Monnaie propose, au nom du gouvernement du Canada, un programme de pièces commémoratives qui célèbre l'histoire, la diversité, la culture et les valeurs du Canada. Outre son mandat principal, elle est également responsable du Programme de récupération des alliages en vertu duquel les plus vieilles pièces canadiennes sont retirées du réseau de distribution des pièces et remplacées par des pièces en acier plaqué multicouche, lesquelles sont plus durables et plus sûres.

La Ligne des pièces de circulation étrangères fabrique des pièces finies novatrices, des flans et des jetons destinés à des clients du monde entier, dont des banques centrales, des établissements de monnayage, des autorités monétaires et des ministères des Finances. La Monnaie produit également, pour ses clients à l'échelle internationale et grâce à une technologie de pointe, des coins qui leur permettent de frapper eux-mêmes leurs pièces. Ces contrats permettent à la Monnaie de tirer parti de son infrastructure et de son savoir-faire inégalé à son usine de Winnipeg.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

**Secteur des métaux précieux**

La Ligne des produits et services d'investissement fournit un soutien crucial aux secteurs essentiels des mines et des services financiers au Canada grâce à ses produits d'investissement de premier ordre sous forme de pièces et de lingots en métaux précieux, auxquels s'ajoutent des services intégrés d'affinage et d'entreposage de ces métaux et des reçus de transactions boursières. Parmi ses produits, citons la série des pièces Feuille d'érable qui se décline en or et en argent. Elle offre également d'autres produits et services de métaux précieux à des fins d'investissement et de fabrication. Grâce à sa position de chef de file du marché de même qu'à la qualité et la sûreté inégalées de ses produits et services d'investissement, la Monnaie est bien placée pour conquérir une grande part de toute augmentation de la demande tout en maintenant ses volumes lorsque les marchés s'affaiblissent. Par le passé, la Monnaie a émis des reçus de transactions boursières aux termes de ses programmes Réserve d'or canadienne (TSX : MNT et MNT.U) et Réserve d'argent canadienne (TSX : MNS et MNS.U), reçus qui confèrent aux épargnants et aux investisseurs institutionnels qui se les procurent un droit de propriété véritable et direct sur des produits d'investissement non répartis entreposés par la Monnaie dans ses installations. De tels programmes permettent à celle-ci d'exploiter de manière efficiente ses installations de production, notamment en réduisant les besoins de location de métaux précieux, tout en générant des produits des activités ordinaires pour la Monnaie grâce aux frais de gestion.

La Ligne des produits numismatiques conçoit et fabrique des pièces de collection qu'elle vend à une clientèle qui lui est fidèle et qui se trouve tant au Canada qu'ailleurs dans le monde. C'est avec fierté que la section responsable des médailles en fournit à de nombreuses institutions publiques du Canada afin de reconnaître et célébrer les réalisations exceptionnelles des Canadiens et Canadiennes. La Monnaie occupe une position de chef de file mondial dans l'art et la science du monnayage qui est régulièrement reconnue à l'échelle internationale, et ce, en grande partie grâce à l'emploi de procédés technologiques d'avant-garde tels la photoluminescence et le placage sélectif, à la collection *Opulence*, à des produits hybrides ainsi qu'à la coloration distinctive, ce qui permet à la Monnaie de créer des produits attrayants et originaux. La Monnaie offre aussi des produits d'investissement haut de gamme, soit des pièces en métaux précieux qui présentent des caractéristiques de collection comme un tirage limité et des motifs spéciaux, ce qui les rend intéressantes à collectionner et leur donne une valeur plus grande que leur seul contenu en métal. Celle-ci vend ses produits numismatiques par voie de ses plateformes de vente par appels sortants et de commerce électronique, dans ses boutiques d'Ottawa et de Winnipeg ainsi que par l'entremise de marchands et de partenaires au pays et à l'échelle mondiale.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

## FAITS IMPORTANTS AU SEIN DE L'ENTREPRISE

### **Retraite de la présidente de la Monnaie**

Le 10 septembre 2025, la présidente de la Monnaie, Marie Lemay, a annoncé sa décision de prendre sa retraite à la fin de janvier 2026. Le Conseil d'administration s'engage à collaborer pleinement avec le gouvernement dans le cadre d'un processus réfléchi et rigoureux pour sélectionner le nouveau président ou la nouvelle présidente de la Monnaie.

### **Placement de RTB – Or**

Le 5 septembre 2025, la Monnaie a réalisé un placement subséquent visant 833 200 reçus de transactions boursières (« RTB ») aux termes de son programme Réserve d'or canadienne; le prix de chaque RTB s'élevait à 53,18 \$, ce qui a généré un produit brut de 44 309 576 \$. Les RTB nouvellement émis ont été inscrits à la cote de la Bourse de Toronto et sont entièrement fongibles avec tous les autres RTB en circulation.

### **Nouvelles pièces de monnaie**

#### *Nouvelle pièce de circulation commémorative de 2 \$ célébrant la vie et l'œuvre de Daphne Odjig*

En septembre 2025, la Monnaie a lancé une pièce de circulation commémorative de 2 \$ célébrant la vie et l'œuvre de Daphne Odjig, l'une des artistes les plus influentes au Canada au cours de la deuxième moitié du 20<sup>e</sup> siècle. La pièce de circulation met en vedette certains éléments de deux de ses œuvres, soit *Folk Singer* et la monumentale *The Indian in Transition*, lesquelles font partie de la collection du Musée canadien de l'histoire à Gatineau.

## FAITS SAILLANTS OPÉRATIONNELS ET ANALYSE DES RÉSULTATS

Soucieuse d'atteindre ses objectifs, la Monnaie s'efforce d'accroître constamment sa rentabilité par une gestion prudente de ses finances et par des activités efficaces. Elle évalue son rendement au moyen de paramètres significatifs pour son actionnaire, sa clientèle, ses partenaires commerciaux et son personnel. Les mesures présentées ci-dessous lui permettent de surveiller sa capacité à améliorer son rendement et à apporter de la valeur à son actionnaire et au Canada.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires	348,4 \$	252,7 \$	95,7	38	1 216,4 \$	861,2 \$	355,2	41
Résultats de la période	17,1 \$	5,7 \$	11,4	200	19,9 \$	24,1 \$	(4,2)	(17)
Résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments <sup>1</sup>	(0,7) \$	1,4 \$	(2,1)	(150)	(12,5) \$	12,3 \$	(24,8)	(202)
Marge des résultats (de la perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments <sup>2</sup>	(0,2) %	0,6 %			(1,0) %	1,4 %		

<sup>1</sup> Les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constituent une mesure financière non conforme aux PCGR. Un rapprochement des résultats de la période et des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments figure à la page 13.

<sup>2</sup> La marge des résultats (de la perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constitue une mesure financière non conforme aux PCGR et son calcul est fondé sur les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments.

Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, la Monnaie a comptabilisé des résultats de 17,1 millions de dollars et 19,9 millions de dollars, respectivement, comparativement à des résultats de 5,7 millions de dollars et de 24,1 millions de dollars pour les périodes correspondantes de 2024. Ces chiffres tiennent compte de variations favorables de 17,2 millions de dollars et de 19,8 millions de dollars, pour chaque période respective, à la réévaluation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, lequel est fondé sur le cours de l'argent.

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments ont diminué de 2,1 millions de dollars et de 24,8 millions de dollars, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Le rendement moindre reflète la baisse des volumes bruts de produits d'investissement vendus en raison du ralentissement persistant de la demande mondiale de produits d'investissement, amorcé au deuxième semestre de 2023. Des événements géopolitiques sur lesquels la Monnaie n'a aucun contrôle ont rendu le marché des métaux précieux volatile, ce qui a entraîné des augmentations imprévues, surtout au premier trimestre de 2025, du coût des baux sur métaux précieux nécessaires aux activités de la Monnaie. Le coût des ventes plus élevé pour les deux périodes a été partiellement compensé par l'augmentation des produits des activités ordinaires, laquelle est principalement attribuable au secteur des métaux précieux. Cela s'explique par la hausse du cours de l'or, les ventes importantes de produits d'investissement haut de gamme et l'effet favorable du taux de change sur les produits des activités ordinaires libellés en dollars américains de la Monnaie. D'un exercice à l'autre, les résultats ont aussi été atténués par l'augmentation des produits des activités ordinaires tirés de la Ligne des pièces de circulation étrangères.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
 (non audité)

	Au			
	27 septembre 2025	31 décembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Trésorerie	11,3 \$	54,6 \$	(43,3)	(79)
Stocks	77,7 \$	56,2 \$	21,5	38
Immobilisations	171,3 \$	173,8 \$	(2,5)	(1)
Total de l'actif	346,7 \$	367,0 \$	(20,3)	(6)
Fonds de roulement	83,3 \$	86,1 \$	(2,8)	(3)

Le fonds de roulement a diminué de 3 % depuis le 31 décembre 2024. La trésorerie a diminué de 79 % depuis le 31 décembre 2024, ce qui s'explique surtout par les flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation de 31,4 millions de dollars et les dépenses en immobilisations totalisant 9,9 millions de dollars.

### Produits des activités ordinaires par programme et par ligne commerciale

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Pièces de circulation canadiennes	22,6 \$	21,8 \$	0,8	4	63,1 \$	62,2 \$	0,9	1
Pièces de circulation étrangères	11,3	13,3	(2,0)	(15)	36,2	29,0	7,2	25
Total pour les pièces de circulation	33,9 \$	35,1 \$	(1,2)	(3)	99,3 \$	91,2 \$	8,1	9
Produits et services d'investissement	267,4 \$	187,9 \$	79,5	42	1 002,9 \$	671,6 \$	331,3	49
Produits numismatiques	47,1	29,7	17,4	59	114,2	98,4	15,8	16
Total pour les métaux précieux	314,5 \$	217,6 \$	96,9	45	1 117,1 \$	770,0 \$	347,1	45
Total des produits des activités ordinaires	348,4 \$	252,7 \$	95,7	38	1 216,4 \$	861,2 \$	355,2	41

La Monnaie gère ses secteurs des pièces de circulation et des métaux précieux de manière intégrée. Cette approche lui permet d'affecter des ressources à ces activités de sorte à pouvoir combler les besoins de sa clientèle et de ses marchés.

### Pièces de circulation canadiennes

Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires générés par le Programme de pièces de circulation canadiennes ont augmenté de 0,8 million de dollars et de 0,9 million de dollars, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. L'augmentation d'un trimestre à l'autre s'explique principalement par le volume plus élevé de pièces de circulation vendues au ministère des Finances, davantage de pièces ayant été nécessaires pour regarnir les stocks afin que la demande de pièces soit comblée de façon rentable et efficace tout au long de la période. L'augmentation d'un exercice à l'autre

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

s'explique surtout par le calendrier du programme de pièces de circulation commémoratives, facteur partiellement contrebalancé par la baisse des frais liés au programme aux termes du protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances.

### Approvisionnement en pièces

(en millions de pièces)	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation	Variation en %
Dépôts dans les institutions financières	354	375	(21)	(6)	1 068	1 181	(113)	(10)
Pièces recyclées	31	31	–	–	101	102	(1)	(1)
Total de l'approvisionnement du marché	385	406	(21)	(5)	1 169	1 283	(114)	(9)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	119	119	–	–	196	178	18	10
Total de l'approvisionnement en pièces	504	525	(21)	(4)	1 365	1 461	(96)	(7)

La demande est comblée au moyen des trois principales sources d'approvisionnement indiquées dans le tableau ci-dessus, et elle peut varier d'une région à l'autre du pays et d'une période à l'autre de l'année. Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, l'approvisionnement en pièces que la Monnaie a utilisé pour répondre à la demande était composé à 76 % et à 86 %, respectivement, de pièces déjà en circulation; le reste de l'approvisionnement était constitué de nouvelles pièces.

Les dépôts dans les institutions financières constituent le principal canal d'approvisionnement qui permet de combler la demande de pièces; ils sont généralement composés des pièces provenant notamment du transport en commun, du stationnement et des distributeurs automatiques. Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, les dépôts dans les institutions financières ont diminué de 6 % et de 10 %, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

### **Stocks du ministère des Finances**

(en millions de dollars)	Au		
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$
Stocks d'ouverture	<b>98,8 \$</b>	90,0 \$	8,8
Nouvelles pièces produites et vendues au ministère des Finances	<b>81,4</b>	79,9	1,5
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	<b>(86,0)</b>	(73,8)	(12,2)
Stocks de clôture	<b>94,2 \$</b>	96,1 \$	(1,9)

La Monnaie gère de façon proactive les niveaux des stocks associés aux dépôts dans les institutions financières, aux volumes des machines de recyclage et à sa production de nouvelles pièces afin de s'assurer que, tout au long de l'année, la demande de pièces est comblée de façon rentable et efficace. Au 27 septembre 2025, la valeur nominale des stocks du ministère des Finances s'établissait à 94,2 millions de dollars, ce qui respectait les limites énoncées à cet égard dans le protocole d'entente intervenu avec ce ministère.

### **Pièces de circulation étrangères**

Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont diminué de 15 % et augmenté de 25 % pour atteindre 11,3 millions de dollars et 36,2 millions de dollars, respectivement, comparativement à 13,3 millions de dollars et à 29,0 millions de dollars pour les périodes correspondantes de 2024. La diminution des produits des activités ordinaires tirés des pièces de circulation étrangères traduit essentiellement une baisse des volumes produits et expédiés de 14 % d'un trimestre à l'autre. La hausse d'un exercice à l'autre reflète des changements dans la composition des contrats ainsi qu'une augmentation de 6 % des volumes.

### **Produits et services d'investissement**

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires, montant brut	<b>605,0 \$</b>	519,2 \$	85,8	17	<b>2 143,4 \$</b>	1 864,7 \$	278,7	15
Moins les opérations visant des stocks de clients <sup>1</sup>	<b>(337,6)</b>	(331,3)	(6,3)	2	<b>(1 140,5)</b>	(1 193,1)	52,6	(4)
Produits des activités ordinaires, montant net	<b>267,4 \$</b>	187,9 \$	79,5	42	<b>1 002,9 \$</b>	671,6 \$	331,3	49

<sup>1</sup> Les opérations visant des stocks de clients sont des transactions dans le cadre desquelles des métaux précieux appartenant à des clients sont utilisés pour la vente, la Monnaie agissant comme intermédiaire plutôt que pour son propre compte. Par conséquent, les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
 (non audité)

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation	Variation en %
(en milliers d'onces)								
Or	<b>98,1</b>	106,1	(8,0)	(8)	<b>367,1</b>	418,4	(51,3)	(12)
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	<b>(64,0)</b>	(86,0)	22,0	(26)	<b>(235,7)</b>	(332,8)	97,1	(29)
Onces d'or, nombre net	<b>34,1</b>	20,1	14,0	70	<b>131,4</b>	85,6	45,8	54
Argent	<b>1 481,4</b>	2 733,0	(1 251,6)	(46)	<b>6 468,6</b>	11 476,6	(5 008,0)	(44)
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	<b>(560,2)</b>	(1 007,7)	447,5	(44)	<b>(2 011,0)</b>	(4 636,6)	2 625,6	(57)
Onces d'argent, nombre net	<b>921,2</b>	1 725,3	(804,1)	(47)	<b>4 457,6</b>	6 840,0	(2 382,4)	(35)

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, le montant net des produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits et services d'investissement s'est accru de 42 % et de 49 %, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Cette augmentation s'explique surtout par la hausse des cours de l'or et de l'argent, le plus petit nombre d'opérations visant des stocks de clients pour des produits d'investissement en or ainsi que l'incidence favorable du raffermissement du dollar américain sur la conversion des produits des activités ordinaires de la Société libellés en dollars américains; ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la baisse des volumes nets des produits d'investissement en argent vendus.

### Produits numismatiques

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits numismatiques ont augmenté de 59 % de 16 %, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Cela s'explique surtout par la hausse des volumes et des prix pour les produits d'investissement haut de gamme et le programme de l'année lunaire.

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Or	<b>22,3 \$</b>	10,9 \$	11,4	105	<b>51,1 \$</b>	39,9 \$	11,2	28
Argent	<b>21,8</b>	15,5	6,3	41	<b>54,5</b>	44,1	10,4	24
Autres produits des activités ordinaires <sup>1</sup>	<b>3,0</b>	3,3	(0,3)	(9)	<b>8,6</b>	14,4	(5,8)	(40)
Total des produits des activités ordinaires	<b>47,1 \$</b>	29,7 \$	17,4	59	<b>114,2 \$</b>	98,4 \$	15,8	16

<sup>1</sup> Les autres produits des activités ordinaires comprennent ceux tirés de la vente de pièces en métaux communs et de médailles ainsi que d'autres produits des activités ordinaires connexes.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

**Charges et impôts sur le résultat**

Charges	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	Variation en %
Coût des ventes	300,4 \$	217,4 \$	83,0	38	1 106,2 \$	742,0 \$	364,2	49
Charges d'exploitation								
Marketing et ventes	6,7 \$	7,7 \$	(1,0)	(13)	20,3 \$	21,2 \$	(0,9)	(4)
Administration	18,4	20,6	(2,2)	(11)	63,2	67,0	(3,8)	(6)
Total des charges d'exploitation	25,1 \$	28,3 \$	(3,2)	(11)	83,5 \$	88,2 \$	(4,7)	(5)
Charge d'impôts sur le résultat	5,7 \$	2,0 \$	3,7	185	6,7 \$	8,3 \$	(1,6)	(19)

Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, le coût des ventes a augmenté pour s'établir à 300,4 millions de dollars et à 1 106,2 millions de dollars, respectivement, comparativement à 217,4 millions de dollars et à 742,0 millions de dollars pour les périodes correspondantes de 2024. L'augmentation du coût des ventes reflète les hausses respectives de 38 % et de 41 % du total des produits des activités ordinaires pour les périodes correspondantes, ainsi que l'accroissement des coûts d'achat et des coûts de location de métaux précieux. Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, l'incidence de cet accroissement a été partiellement contrebalancée par les augmentations de 17,2 millions de dollars et de 19,8 millions de dollars, respectivement, du profit à la réévaluation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, lequel est comptabilisé dans le coût des ventes.

Dans l'ensemble, les charges d'exploitation des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 ont diminué de 11 % et de 5 % pour s'établir à 25,1 millions de dollars et à 83,5 millions de dollars, respectivement, comparativement à 28,3 millions de dollars et à 88,2 millions de dollars pour les périodes correspondantes de 2024. Les frais d'administration ont diminué de 11 % et de 6 %, respectivement, en raison surtout de la diminution des frais liés au personnel à l'appui des activités courantes, facteur partiellement contrebalancé par la hausse des frais liés aux services de consultation pour appuyer le programme numérique et la transformation des activités.

Comparativement aux périodes correspondantes de 2024, la charge d'impôts sur le résultat a augmenté de 3,7 millions de dollars et diminué de 1,6 million de dollars, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025. Cela est conforme aux variations des résultats avant impôts sur le résultat pour chaque période.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

## LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

### Flux de trésorerie

	Période de 13 semaines close le			Période de 39 semaines close le		
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$
Trésorerie à la clôture de la période	11,3 \$	58,4 \$	(47,1)	11,3 \$	58,4 \$	(47,1)
Flux de trésorerie (affectés aux) générés par les activités d'exploitation	(9,6) \$	15,8 \$	(25,4)	(31,4) \$	19,5 \$	(50,9)
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(2,7) \$	(5,6) \$	2,9	(9,9) \$	(15,4) \$	5,5
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	(0,5) \$	(0,4) \$	(0,1)	(1,4) \$	(5,4) \$	4,0

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation ont augmenté de 25,4 millions de dollars et de 50,9 millions de dollars, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, comparativement à ceux des périodes correspondantes de 2024. Cela s'explique essentiellement par la diminution des entrées de trésorerie attribuables au secteur des métaux précieux, la hausse des coûts d'achat et des coûts de location des métaux précieux et le calendrier de remboursement des impôts sur le résultat d'un exercice à l'autre.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont diminué de 2,9 millions de dollars et de 5,5 millions de dollars, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, comparativement à ceux des périodes correspondantes de 2024. Cela s'explique par le fait que les investissements en matériel de production aux usines de Winnipeg et d'Ottawa dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie UNE seule Monnaie sont essentiellement achevés et que les dépenses en immobilisations reviennent à des niveaux normaux en 2025.

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont diminué de 4,0 millions de dollars pour la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, comparativement à ceux de la période correspondante de 2024, et ce, en raison du moment du versement du dividende annuel au gouvernement du Canada.

### Facilités d'emprunt

Il y a lieu de se reporter à la note 16 annexe aux états financiers consolidés audités au 31 décembre 2024 pour obtenir des détails sur les facilités d'emprunt de la Monnaie. Tant à l'ouverture qu'à la clôture de la période, les emprunts à long terme en cours de la Monnaie totalisaient 12,1 millions de dollars, ce qui respecte les limites d'emprunt approuvées et prescrites par la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*. À l'ouverture de la période, le ratio des emprunts à long terme sur les capitaux propres de la Monnaie était de 1:14 et à la clôture de la période, ce ratio était de 1:16.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

**RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS DE LA PÉRIODE ET DES RÉSULTATS (PERTE)  
AVANT IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS**

Les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constituent une mesure financière non conforme aux PCGR dont se servent la direction et d'autres parties prenantes pour comparer les résultats financiers de la Monnaie avant l'incidence des variations hors trésorerie des évaluations, des impôts et d'autres éléments. Ce qui suit constitue un rapprochement des résultats de la période et des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments.

	Période de 13 semaines close le			Période de 39 semaines close le		
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$	27 septembre 2025	28 septembre 2024	Variation en \$
Résultats de la période	17,1 \$	5,7 \$	11,4	19,9 \$	24,1 \$	(4,2)
Ajouter (soustraire) :						
Charge d'impôts sur le résultat	5,7	2,0	3,7	6,7	8,3	(1,6)
Autres charges	–	–	–	–	0,2	(0,2)
(Profit net) perte nette de change <sup>1</sup>	–	–	–	1,3	0,3	1,0
Profit à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale <sup>2</sup>	(23,5)	(6,3)	(17,2)	(40,4)	(20,6)	(19,8)
Résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments	(0,7) \$	1,4 \$	(2,1)	(12,5) \$	12,3 \$	(24,8)

<sup>1</sup>(Le profit net) la perte nette de change pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 ne tient pas compte d'une perte de 0,1 million de dollars (profit de 0,1 million de dollars en 2024) et d'un profit de 0,6 million de dollars (profit de 0,1 million de dollars en 2024), respectivement, liés à l'atténuation du risque de change découlant d'un contrat en particulier.

<sup>2</sup>La réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale représente l'incidence hors trésorerie du changement dans l'évaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif au titre des rachats de ces produits, ce qui exclut l'incidence d'un profit de change de 1,8 million de dollars (perte de 0,9 million de dollars en 2024) et d'une perte de change de 2,9 millions de dollars (profit de 1,1 million de dollars en 2024) pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, respectivement.

**RISQUES D'EXPLOITATION**

La direction tient compte de l'ensemble des risques et des occasions à chaque palier décisionnel. Le rendement de la Monnaie dépend de nombreux facteurs, dont la conjoncture économique, la volatilité des marchés financiers et des marchandises et les pressions exercées par la concurrence. De plus, comme la Monnaie est une société d'État régie par un cadre législatif, son rendement pourrait être influencé par tout changement des objectifs de l'actionnaire ou des orientations définies par les organismes dirigeants. Guidée par le Conseil d'administration, c'est l'équipe de direction qui met en œuvre le processus de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie. Ce processus vise avant tout la détection, l'évaluation et la gestion, selon la tolérance au risque du Conseil d'administration, des principaux risques qui pourraient entraver la réalisation des objectifs stratégiques de la Monnaie. Dans le cadre de ses responsabilités de supervision, le Conseil d'administration approuve les énoncés sur la tolérance au risque, examine le profil de risque stratégique de la Monnaie et peut orienter les grandes lignes de son approche à la gestion des risques.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

Le cadre et les méthodes de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie sont conformes aux directives émises par le Conseil du Trésor et font l'objet d'un examen périodique par son vérificateur interne. Des recommandations visant à sensibiliser le personnel aux risques et à favoriser la gestion de ces derniers sont émises au besoin. Des exigences pertinentes en gestion des risques font partie intégrante des responsabilités du personnel.

Un registre des principaux risques stratégiques est tenu, tout comme divers autres registres portant sur les risques opérationnels propres à chaque ligne commerciale ou service de soutien de la Monnaie. Ces registres sont régulièrement mis à jour et sont modifiés à mesure que de nouveaux risques sont repérés et que les risques existants sont atténués.

Les principaux risques de l'entreprise qui pourraient nuire fortement à la réalisation de ses objectifs stratégiques généraux sont décrits dans son rapport annuel de 2024. Depuis la fin de l'exercice 2024, la Monnaie a actualisé les risques qui pèsent sur la stratégie et apporté les changements suivants :

1. Ajout du risque lié à l'**intégration de l'intelligence artificielle (IA)** : Il s'agit du risque que la Monnaie ne puisse pas saisir les occasions ou atténuer les risques liés à l'IA en raison du rythme du changement, ce qui entraînerait une dégradation de la qualité marchande de ses produits et services ainsi que de son statut d'employeur de choix. La Monnaie a créé le Conseil sur l'IA pour appuyer les initiatives liées à l'IA et pour assurer la surveillance des activités et des projets liés à l'IA qu'il est proposé de mettre en œuvre à l'échelle de la Monnaie.
2. Retrait du risque lié au **bassin de talents**, puisqu'il n'était plus considéré comme un risque stratégique. L'exposition au risque se situe maintenant au niveau opérationnel et concerne seulement certains ensembles de compétences spécifiques.
3. Révision à la hausse de l'évaluation du risque lié aux **tensions géopolitiques** afin de rendre compte de l'évolution du contexte géopolitique. La direction continue de surveiller la situation et prend des mesures proactives afin de protéger sa part de marché.

**ESTIMATIONS COMPTABLES CRUCIALES, ADOPTION DE NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET FAITS NOUVEAUX EN COMPTABILITÉ**

Il y a lieu de se reporter à la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2024 pour obtenir des renseignements sur les estimations comptables cruciales, ainsi qu'à la note 4 annexe aux états financiers consolidés résumés non audités ci-joints de la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025 pour obtenir des renseignements sur l'adoption de nouvelles normes comptables et sur les faits nouveaux en comptabilité.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

## **PERSPECTIVES**

L'objectif financier pour 2025 est la réalisation de résultats avant impôts et autres éléments de 8,5 millions de dollars, tel qu'il a été approuvé dans le Plan d'entreprise 2025-2029 de la Monnaie. Pour le reste de l'exercice 2025, la Monnaie entrevoit un parcours vers l'atteinte de résultats, mais elle ne prévoit pas atteindre son objectif. La direction continue de rechercher les occasions dans les secteurs des pièces de circulation et des métaux précieux et de viser l'efficacité opérationnelle afin de pallier les pertes subies au cours des trois premiers trimestres de l'exercice.

Le Plan d'entreprise 2026-2030 de la Monnaie a été approuvé par le Conseil d'administration le 17 septembre 2025 et il a été soumis au ministre des Finances. Poursuivant en 2025 la mise en œuvre de sa stratégie UNE seule Monnaie, laquelle a été approuvée en 2020, la Monnaie continuera d'améliorer ses pratiques de gestion du cycle de vie des pièces de circulation canadiennes et elle s'efforcera de saisir les meilleures occasions pour ses pièces de circulation étrangères. La Monnaie continuera de renforcer ses capacités en métaux précieux, de cibler son offre de produits numismatiques et de viser l'efficacité opérationnelle. La Monnaie procède également à des investissements dans le numérique et dans des initiatives sur les facteurs ESG en vue d'accroître encore sa souplesse et sa résilience afin d'offrir encore plus de valeur à la population canadienne. La Monnaie gère activement les répercussions que les événements économiques et géopolitiques qui se produisent à l'échelle mondiale (y compris l'incertitude découlant des barrières commerciales) peuvent avoir sur la demande pour ses produits et leur coût ainsi que sur son réseau mondial de fournisseurs. En fonction des besoins, l'équipe de direction de la Monnaie a établi des plans d'urgence pour soutenir les activités de la Société.

### Secteur des pièces de circulation

#### *Pièces de circulation canadiennes*

Alors que les dépenses liées au retour à l'école tirent à leur fin, les besoins en pièces devraient augmenter de nouveau à l'approche du temps des Fêtes. Toutefois, les événements géopolitiques et l'incertitude économique continuent d'influer sur les comportements des consommateurs et des marchands, ce qui rend plus imprévisible la façon dont les pièces circulent dans l'écosystème.

Les stocks de pièces sont en voie d'être redistribués à l'échelle du pays en prévision des besoins pour les 90 prochains jours. La Monnaie met à profit les données de son système de distribution de pièces pour évaluer la façon dont les pièces circulent dans chaque région, ce qui lui permet de répondre aux exigences du marché.

La Monnaie accorde toujours la priorité à la remise en circulation des pièces existantes afin de réduire la nécessité d'en fabriquer de nouvelles. Lorsque de nouvelles pièces sont nécessaires pour répondre à la demande, la Monnaie s'assure qu'elles sont produites avec efficacité et efficience afin de soutenir les besoins en matière d'échange et de commerce de la population canadienne.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

*Pièces de circulation étrangères*

La Monnaie continue de tirer profit de sa position en tant que seul établissement de monnayage de premier plan entièrement intégré dans le monde pour conclure des contrats visant des volumes importants avec ses clients actuels ainsi qu'avec de nouveaux clients. Même si, au cours des 12 prochains mois, la demande mondiale de pièces et de flans à laquelle la Monnaie peut répondre devrait se situer entre 5 et 7 milliards de pièces, la Monnaie continuera de gérer sa capacité opérationnelle de façon stratégique afin de maximiser les rendements. La Monnaie s'attend à demeurer un chef de file du marché et elle prévoit que la demande restera élevée dans un avenir prévisible.

*Secteur des métaux précieux*

*Produits et services d'investissement*

La Monnaie continue de surveiller sa part de marché et de repenser les prix et la combinaison de ses produits d'investissement au fur et à mesure où les conditions du marché évoluent. Pour les 12 prochains mois, elle continuera de mettre l'accent sur les stratégies axées sur la clientèle, les marchés et la distribution ainsi que sur l'affinage de l'or et les produits d'investissement en or et en argent, en plus de rechercher des débouchés attrayants pour ses services d'entreposage afin de conserver sa part de marché.

*Produits numismatiques*

La Monnaie mise toujours sur son approche axée sur la clientèle et se concentre sur l'amélioration de l'expérience client et du rendement à long terme de la Ligne des produits numismatiques. La Monnaie continue de mettre en œuvre et d'appliquer des stratégies de produits qui visent à rejoindre une nouvelle clientèle sur de nouveaux marchés et sur des marchés émergents.

**ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu renferment des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes de la direction de la Monnaie quant à ses objectifs, ses plans, ses stratégies, sa croissance future, ses résultats d'exploitation, son rendement, ses perspectives commerciales et ses débouchés. Des énoncés prospectifs se reconnaissent généralement par l'emploi de termes ou expressions tels que « projeter », « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « à l'intention de » et d'autres termes ou expressions analogues. De tels énoncés prospectifs ne constituent pas des faits, mais seulement des hypothèses concernant la croissance, les résultats d'exploitation, le rendement, les perspectives commerciales et les débouchés prévus. Bien que la direction juge, à la lumière des informations à sa disposition, que ces hypothèses sont raisonnables, elles pourraient se révéler inexactes. Ces hypothèses sont assujetties à plusieurs risques et incertitudes ainsi qu'à divers autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux attendus. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, ceux énoncés sous la rubrique Risques d'exploitation du

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
**RAPPORT DE LA DIRECTION**

Périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025  
(non audité)

---

présent compte rendu ainsi qu'à la note 8, Instruments financiers et gestion des risques financiers, annexe aux états financiers consolidés résumés non audités de la Monnaie.

Lorsque la Monnaie présente des informations financières prospectives ou des perspectives financières, telles celles portant sur sa croissance et son rendement financier à venir, elle le fait dans le seul but de décrire ses attentes. Par conséquent, les lecteurs sont priés de comprendre que ces informations ou perspectives pourraient ne pas convenir à d'autres fins. En outre, à l'instar de tout énoncé prospectif en général, de telles informations ou perspectives reposent sur des hypothèses et sont exposées à divers risques.

Les lecteurs doivent analyser ces facteurs avec soin lorsqu'ils évaluent de tels énoncés prospectifs. Compte tenu de ces hypothèses et risques, les événements prévus par ces énoncés pourraient ne pas survenir. La Monnaie ne peut garantir que les résultats ou événements projetés se concrétiseront. C'est pourquoi les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs figurant dans les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu ne sont faits qu'en date du 20 novembre 2025, et la Monnaie ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement après cette date en raison de nouvelles informations, d'événements à venir, de changements de situation, ou pour tout autre motif que ce soit.

## Déclaration de responsabilité de la haute direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des présents états financiers consolidés résumés non audités conformément à la norme comptable internationale IAS 34 *Information financière intermédiaire* et aux exigences de la *Directive sur les normes comptables : GC 5200 Rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers consolidés résumés exempts d'inexactitudes importantes. La direction doit aussi veiller à ce que toutes les autres informations fournies dans le présent rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers consolidés résumés non audités.

À notre connaissance, ces états financiers consolidés résumés non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la Monnaie royale canadienne, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers consolidés résumés non audités.



La présidente,  
Marie Lemay



Le vice-président, Finances et Administration, et  
chef de la direction financière,  
Francis Mensah, MBA, CFA, CPA, CMA



La directrice principale,  
Finances, et chef comptable,  
Jana Fritz, CPA, CA

Ottawa, Canada

Le 20 novembre 2025

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

	Notes	Au 27 septembre 2025	Au 31 décembre 2024
<b>Actif</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Trésorerie		11 302 \$	54 575 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	5	27 052	17 095
Impôts sur le résultat à recevoir		10 904	2 799
Charges payées d'avance et autres avances		7 009	3 580
Stocks	6	77 736	56 158
Actifs sur contrat	7	26 705	33 489
Actifs financiers dérivés	8	36	–
Total des actifs courants		160 744	167 696
<b>Actifs non courants</b>			
Charges payées d'avance et autres avances		864	604
Actifs sur contrat	7	3 513	1 742
Actifs d'impôts sur le résultat différés		10 228	23 170
Immobilisations corporelles	9	162 653	166 522
Immeuble de placement		219	219
Immobilisations incorporelles	9	2 659	3 256
Actifs au titre des droits d'utilisation	10	5 770	3 834
Total des actifs non courants		185 906	199 347
<b>Total de l'actif</b>		<b>346 650 \$</b>	<b>367 043 \$</b>
<b>Passif</b>			
<b>Passifs courants</b>			
Dettes fournisseurs, autres crébiteurs et charges à payer	11	36 385 \$	46 992 \$
Provisions	12	4 991	5 489
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13	222	452
Passifs sur contrat	7	22 802	11 709
Emprunt		6 079	6 016
Obligations locatives	10	1 574	1 708
Obligations au titre des avantages du personnel	14	3 597	3 522
Passifs financiers dérivés	8	1 758	5 672
Total des passifs courants		77 408	81 560
<b>Passifs non courants</b>			
Dettes fournisseurs, autres crébiteurs et charges à payer	11	–	269
Provisions	12	772	862
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13	57 883	95 791
Emprunt		6 000	6 000
Obligations locatives	10	4 471	2 504
Obligations au titre des avantages du personnel		11 648	11 648
Passifs financiers dérivés	8	179	68
Total des passifs non courants		80 953	117 142
<b>Total du passif</b>		<b>158 361</b>	<b>198 702</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions (4 000 actions non transférables autorisées et émises)		40 000	40 000
Résultats non distribués		148 289	128 341
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>188 289</b>	<b>168 341</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>346 650 \$</b>	<b>367 043 \$</b>

Engagements, éventualités et garanties (note 19)  
Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

Notes	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	<b>27 septembre 2025</b>		<b>27 septembre 2025</b>	
	28 septembre 2024	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Produits des activités ordinaires	15	<b>348 396 \$</b>	252 716 \$	<b>1 216 428 \$</b>
Coût des ventes	16,17	<b>300 402</b>	217 369	<b>1 106 225</b>
<b>Marge brute</b>		<b>47 994</b>	35 347	<b>110 203</b>
Frais de marketing et ventes	16,17	<b>6 735</b>	7 735	<b>20 297</b>
Frais d'administration	16,17	<b>18 356</b>	20 541	<b>63 178</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>25 091</b>	28 276	<b>83 475</b>
Profit net (perte nette) de change		<b>(105)</b>	87	<b>(668)</b>
<b>Résultats d'exploitation</b>		<b>2 798</b>	7 158	<b>26 060</b>
Produits financiers, montant net		<b>92</b>	572	<b>599</b>
Autres produits		<b>1</b>	2	<b>3</b>
<b>Résultats avant impôts sur le résultat</b>		<b>22 891</b>	7 732	<b>26 662</b>
Charge d'impôts sur le résultat		<b>5 742</b>	2 016	<b>6 714</b>
<b>Résultats de la période</b>		<b>17 149</b>	5 716	<b>19 948</b>
<b>Résultat global total</b>		<b>17 149 \$</b>	5 716 \$	<b>19 948 \$</b>
				24 137 \$

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES**  
non audité (en milliers de \$ CA)

**Période de 13 semaines close le 27 septembre 2025**

	Notes	Capital-actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 28 juin 2025		40 000 \$	131 140 \$	171 140 \$
Résultats de la période		–	17 149	17 149
Solde au 27 septembre 2025		40 000 \$	148 289 \$	188 289 \$

**Période de 13 semaines close le 28 septembre 2024**

	Notes	Capital-actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 29 juin 2024		40 000 \$	129 636 \$	169 636 \$
Résultats de la période		–	5 716	5 716
Solde au 28 septembre 2024		40 000 \$	135 352 \$	175 352 \$

**Période de 39 semaines close le 27 septembre 2025**

	Notes	Capital-actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 31 décembre 2024		40 000 \$	128 341 \$	168 341 \$
Résultats de la période		–	19 948	19 948
Solde au 27 septembre 2025		40 000 \$	148 289 \$	188 289 \$

**Période de 39 semaines close le 28 septembre 2024**

	Notes	Capital-actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 31 décembre 2023		40 000 \$	115 215 \$	155 215 \$
Résultats de la période		–	24 137	24 137
Dividende versé		–	(4 000)	(4 000)
Solde au 28 septembre 2024		40 000 \$	135 352 \$	175 352 \$

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

Notes	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024 <sup>1</sup>	27 septembre 2025	28 septembre 2024 <sup>1</sup>
<b>Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation</b>				
Résultats de la période	17 149 \$	5 716 \$	19 948 \$	24 137 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation				
Dotation aux amortissements	16      4 703	4 413	13 748	13 299
Charge d'impôts sur le résultat		5 743	2 017	6 714
Produits financiers, montant net		(93)	(572)	(599)
Perte nette non réalisée (gain net non réalisé) sur les instruments financiers dérivés et les devises étrangères		2 778	883	(3 225)
Autres ajustements hors trésorerie		72	84	(389)
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation :				
Créances clients, montant net et créances diverses	5      (10 928)	1 411	(9 796)	920
Stocks	6      (15 682)	(7 499)	(21 577)	(2 630)
Charges payées d'avance et autres avances		1 789	432	(3 694)
Dettes fournisseurs, autres crébiteurs et charges à payer	11      (1 563)	7 765	(8 982)	(3 446)
Actifs sur contrat	7      6 700	(1 268)	5 013	(5 894)
Passifs sur contrat	7      4 990	1 856	11 093	418
Provisions	12      307	623	(588)	2 551
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13      (25 362)	(7 608)	(38 138)	(22 130)
Impôts sur le résultat payés		(433)	(483)	(1 844)
Impôts sur le résultat reçus		—	7 365	—
Intérêts reçus		230	693	1 057
Intérêts payés		—	—	(126)
<b>Flux de trésorerie nets générés par les (affectés aux) activités d'exploitation</b>	<b>(9 600)</b>	<b>15 828</b>	<b>(31 385)</b>	<b>19 481</b>
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>				
Acquisition d'immobilisations corporelles et avances sur l'achat d'immobilisations corporelles	9      (2 656)	(5 500)	(9 802)	(15 152)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	9      (20)	(118)	(66)	(247)
<b>Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement</b>	<b>(2 676)</b>	<b>(5 618)</b>	<b>(9 868)</b>	<b>(15 385)</b>
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>				
Dividendes versés		—	—	(4 000)
Paiements en capital sur contrats de location	10      (450)	(447)	(1 415)	(1 392)
<b>Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement</b>	<b>(450)</b>	<b>(447)</b>	<b>(1 415)</b>	<b>(5 392)</b>
Effet des fluctuations de taux de change sur la trésorerie		(237)	(49)	(605)
<b>(Diminution) augmentation de la trésorerie</b>	<b>(12 963)</b>	<b>9 714</b>	<b>(43 273)</b>	<b>(1 386)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>24 265</b>	<b>48 725</b>	<b>54 575</b>	<b>59 825</b>
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>11 302 \$</b>	<b>58 439 \$</b>	<b>11 302 \$</b>	<b>58 439 \$</b>

<sup>1</sup> Les informations comparatives ont été reclasées, tel qu'il est décrit à la note 24.3 des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 1. NATURE ET DESCRIPTION DE LA SOCIÉTÉ

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie » ou « Société ») a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de circulation qui ont cours au Canada et en gère le cycle de vie pour le compte du gouvernement du Canada.

En 2015, un décret (C.P. 2015-1107) a été délivré en vertu de l'article 89 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* ordonnant à la Société d'harmoniser ses politiques, lignes directrices et pratiques en matière de frais de voyages, d'accueil, de conférences et d'événements avec les politiques, lignes directrices et instruments connexes du Conseil du Trésor en ce domaine, et ce, en accord avec ses obligations juridiques. Ce décret lui ordonne aussi de faire rapport sur leur mise en œuvre dans son Plan d'entreprise. La Société respecte ce décret depuis 2015.

La Société produit des pièces pour soutenir les activités commerciales du Canada, gère le système de monnayage du pays de sorte à optimiser son efficience et sa rentabilité et est un fabricant mondialement renommé de produits d'investissement et de pièces de collection en métaux précieux. Elle est également l'un des plus grands affineurs d'or au monde. Les adresses du siège social et des installations principales sont le 320, promenade Sussex, Ottawa (Ontario), K1A 0G8, Canada et le 520, boulevard Lagimodière, Winnipeg (Manitoba), R2J 3E7, Canada.

La Société est une société d'État fédérale visée par règlement et elle est assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Bien que la Société ne soit pas assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral aux États-Unis puisqu'elle mène ses activités principales au Canada, elle est assujettie à l'impôt sur le revenu dans certains États américains en raison de ses activités de vente et de sa présence économique dans ces États.

## 2. MODE DE PRÉSENTATION

### 2.1 Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément à la norme IAS 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») des IFRS et à la *Directive sur les normes comptables : Lignes directrices GC 5200 : Rapport financier trimestriel des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada. Comme le permettent ces normes, ces états financiers consolidés résumés ne renferment pas toutes les informations à fournir dans des états financiers consolidés annuels et doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés audités de la Société pour son exercice clos le 31 décembre 2024.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Ces états financiers consolidés résumés n'ont pas été audités ni examinés par un auditeur externe.

## **2.2 Mode de présentation**

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément aux IFRS.

Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines.

Le 20 novembre 2025, le Conseil d'administration de la Société a autorisé la publication des présents états financiers consolidés résumés.

## **2.3 Consolidation**

Les présents états financiers consolidés résumés comprennent les états financiers de la Société et ceux de sa filiale entièrement détenue, RCMH-MRCF inc., qui est inactive depuis le 31 décembre 2008. Les transactions, soldes, produits et charges interentreprises ont été complètement éliminés lors de la consolidation.

## **2.4 Conversion des devises étrangères**

À moins d'indication contraire, tous les montants figurant dans les présents états financiers consolidés résumés et les informations fournies sont exprimés en milliers de dollars canadiens (\$ CA), soit la monnaie fonctionnelle et la monnaie de présentation de la Société.

## **3. PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS ET AUX JUGEMENTS CRUCIAUX**

Pour établir les présents états financiers consolidés résumés, la direction de la Société a dû exercer son jugement ainsi que faire des estimations et poser des hypothèses à la fois complexes et subjectives qui ont influé sur les montants déclarés de l'actif et du passif, la divulgation d'actifs et de passifs éventuels à la date des états financiers consolidés résumés ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période de présentation de l'information financière.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

En faisant les estimations et les hypothèses connexes, la direction se fie aux informations externes et aux conditions observables autant que possible lorsqu'elle le peut et les complète par des analyses internes, au besoin. Les estimations et les hypothèses connexes sont fondées sur l'expérience et d'autres facteurs qui sont considérés comme pertinents. Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations et hypothèses. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont examinées de façon continue. Les révisions d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si cette dernière touche seulement cette période, ou dans la période de révision et les périodes futures si elle touche autant la période actuelle que celles à venir.

Les principaux jugements et estimations au 27 septembre 2025 étaient conformes à ceux décrits dans la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

#### **4. APPLICATION DE PRISES DE POSITION LIÉES À DES IFRS NOUVELLES OU RÉVISÉES**

##### **4.1 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont une incidence sur les montants présentés ou indiqués dans les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.**

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité nouvelles ou révisées qui ont été publiées et qui doivent obligatoirement être appliquées pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025. La Société a adopté la modification suivante en date du 1<sup>er</sup> janvier 2025, ce qui n'a eu aucune incidence significative sur les états financiers consolidés.

###### *Absence de convertibilité*

En août 2023, l'IASB a publié des modifications à la norme IAS 21 *Effets des variations des cours des monnaies étrangères*. Les modifications contiennent des directives qui précisent quand une monnaie n'est pas convertible en une autre devise, comment déterminer le cours de change et quelles sont les informations que l'entité doit fournir pour permettre aux utilisateurs de ses états financiers d'évaluer comment l'absence de convertibilité d'une monnaie influe, ou devrait influer, sur son rendement financier, sa situation financière et ses flux de trésorerie. Les modifications sont en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

**4.2 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur**

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur.

*Exigences en matière de classement et d'évaluation des instruments financiers*

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 *États financiers* et à IFRS 7 *États financiers : Informations à fournir* en réponse aux questions soulevées lors de l'examen de la mise en œuvre des dispositions en matière de classement et d'évaluation d'IFRS 9. Les modifications portent sur les exigences liées au règlement des passifs financiers au moyen d'un système de paiement électronique et à l'évaluation des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels d'actifs financiers, y compris ceux présentant des caractéristiques liées aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance. Ces modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026. À ce jour, la Société ne prévoit pas que l'adoption de ces modifications aura une incidence significative sur les états financiers consolidés.

*Améliorations annuelles des Normes IFRS de comptabilité – Volume 11*

En juillet 2024, l'IASB a publié le document *Améliorations annuelles des Normes IFRS de comptabilité – Volume 11*, qui contient des modifications apportées à cinq normes :

- 1) IFRS 1 *Première application des Normes internationales d'information financière*,
  - 2) IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*,
  - 3) IFRS 9 *Instruments financiers*,
  - 4) IFRS 10 *États financiers consolidés* et
  - 5) IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*.
- Ces modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026. À ce jour, la Société ne prévoit pas que l'adoption de ces modifications aura une incidence significative sur les états financiers consolidés.

*États financiers de base*

En avril 2024, l'IASB a publié la norme IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir* en remplacement de la norme IAS 1 *Présentation des états financiers*. La norme IFRS 18 améliore la présentation des informations fournies en matière de rendement financier en ajoutant des exigences détaillées concernant les sous-totaux dans l'état du résultat net, des informations à fournir au sujet des mesures de rendement choisies par la direction et en établissant de nouveaux principes de regroupement et de ventilation des informations. Ces modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027. La Société évalue actuellement l'incidence que pourrait avoir l'adoption de ces modifications sur ses états financiers consolidés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 5. CRÉANCES CLIENTS, MONTANT NET ET CRÉANCES DIVERSES

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Créances et régularisations découlant de contrats conclus avec des clients	24 638 \$	15 833 \$
Créances découlant de contrats conclus avec des parties liées (note 18)	2 270	740
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(232)	(6)
Créances clients, montant net	26 676 \$	16 567 \$
Autres créances financières courantes	186	405
Créances diverses	190	123
Créances clients, montant net et créances diverses	27 052 \$	17 095 \$

La Société ne détient aucune garantie à l'égard des créances clients et des créances diverses.

## 6. STOCKS

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Total des stocks	77 736 \$	56 158 \$

Pour la période de 13 semaines close le 27 septembre 2025, la Société a inscrit 0,2 million de dollars à titre de dépréciation de stocks à la valeur nette de réalisation (0,8 million de dollars au 28 septembre 2024). Pour la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, la Société a comptabilisé des reprises de dépréciations des stocks de 2,0 millions de dollars (0,9 million de dollars à titre de dépréciation des stocks à la valeur nette de réalisation au 28 septembre 2024).

## 7. ACTIFS SUR CONTRAT ET PASSIFS SUR CONTRAT

Les actifs sur contrat s'entendent des droits de la Société à une contrepartie pour des travaux réalisés, mais non encore facturés à la fin de la période de présentation de l'information financière. La Société a examiné son exposition au risque de crédit inhérent aux actifs sur contrat au 27 septembre 2025 et a établi qu'il en résulte un risque minime puisque chaque contrat est assujetti à un processus d'évaluation des risques qui lui est propre. Les passifs sur contrat s'entendent de la contrepartie versée d'avance par des clients et pour laquelle les produits des activités ordinaires n'ont pas encore été comptabilisés ainsi que des montants liés aux programmes de fidélisation de la clientèle.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Les variations importantes des soldes des actifs et passifs sur contrat s'établissent comme suit :

	Au 27 septembre 2025	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	35 231 \$	11 709 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés	–	(9 676)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période <sup>1</sup>	–	20 769
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances <sup>1</sup>	(42 412)	–
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement <sup>1</sup>	38 580	–
Réévaluation des écarts de conversion	(1 181)	–
Solde de clôture	30 218 \$	22 802 \$

<sup>1</sup> La trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période, les virements depuis les actifs sur contrat vers les créances et les changements touchant le degré d'avancement comprennent des montants liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 18).

	Au 31 décembre 2024	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	20 435 \$	11 900 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés	–	(9 621)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période	–	9 430
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances <sup>1</sup>	(44 534)	–
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement <sup>1</sup>	57 017	–
Réévaluation des écarts de conversion	2 313	–
Solde de clôture	35 231 \$	11 709 \$

<sup>1</sup> Les virements depuis les actifs sur contrat vers les créances et les changements touchant le degré d'avancement comprennent des montants liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 18).

## 8. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

### 8.1 Gestion du risque de capital

La Société peut emprunter au Trésor ou à toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la durée et aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant les modifications à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, l'ensemble des emprunts de la Société non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et devant servir à combler les besoins en fonds de roulement ne devaient pas dépasser 41 millions de dollars (25 millions de dollars au 31 décembre 2024) ou son équivalent en dollars américains. De temps à autre, la Société peut demander l'approbation de nouveaux emprunts à long terme. Au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2024, aucun nouvel emprunt à long terme n'avait été approuvé pour les périodes closes à ces dates. Les emprunts à long terme de la

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Société sont décrits à la note 16 annexe à ses états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Pour répondre à ces besoins éventuels d'emprunts à court terme qui peuvent être nécessaires de temps à autre, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit commerciales non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. Aucune de ces lignes de crédit n'avait été utilisée au 27 septembre 2025 ou au 31 décembre 2024.

La Société a recours à un cadre conceptuel pour calculer les dividendes à payer à son actionnaire. Le montant calculé du dividende correspond à l'excédent prévu de la trésorerie à la clôture de l'exercice par rapport à une réserve de trésorerie requise prédéterminée, et son versement a habituellement lieu au quatrième trimestre de chaque exercice.

## **8.2 Classement et évaluation de la juste valeur des instruments financiers**

### **8.2.1 Classement et techniques d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers**

La Société détient des instruments financiers sous forme de trésorerie, de créances clients, montant net et créances diverses et d'actifs dérivés, de dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer, d'un emprunt et de passifs dérivés.

La Société a estimé de la façon suivante la juste valeur de ses instruments financiers :

- i) La valeur comptable de la trésorerie, des créances clients, montant net et créances diverses et des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de la durée relativement courte de ces instruments financiers.
- ii) La juste valeur de l'emprunt a été estimée en se fondant sur la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux d'intérêt du marché en vigueur aux dates respectives.
- iii) La juste valeur des contrats de change à terme est fondée sur les cours du marché à terme estimés et ajustés en fonction de la qualité du crédit. La Société prend en compte le risque de crédit des contreparties et son propre risque de crédit pour établir la juste valeur de ces instruments financiers.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Le tableau ci-dessous indique les types d'instruments financiers dérivés qui sont constatés à la juste valeur.

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
<b>Actifs financiers dérivés</b>		
Contrats de change à terme	<b>36 \$</b>	– \$
	<b>36 \$</b>	– \$
<b>Passifs financiers dérivés</b>		
Contrats de change à terme	<b>1 937 \$</b>	5 740 \$
	<b>1 937 \$</b>	5 740 \$

### 8.2.2 Valeur comptable et juste valeur des instruments financiers

Le tableau suivant présente la valeur comptable et la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers de la Société.

	Au			
	27 septembre 2025		31 décembre 2024	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie	<b>11 302 \$</b>	<b>11 302 \$</b>	54 575 \$	54 575 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	<b>26 862 \$</b>	<b>26 862 \$</b>	16 972 \$	16 972 \$
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	<b>36 \$</b>	<b>36 \$</b>	– \$	– \$
<b>Passifs financiers</b>				
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	<b>36 110 \$</b>	<b>36 110 \$</b>	46 822 \$	46 822 \$
Emprunt	<b>12 079 \$</b>	<b>12 050 \$</b>	12 016 \$	11 877 \$
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	<b>1 937 \$</b>	<b>1 937 \$</b>	5 740 \$	5 740 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

### 8.2.3 Hiérarchie des justes valeurs

Pour les instruments financiers, autres que ceux qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur et pour lesquels la juste valeur se rapproche de leur valeur comptable, peu importe qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur dans l'état consolidé résumé de la situation financière, il est nécessaire de présenter leur juste valeur et de les classer selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées dans leur évaluation :

- Niveau 1 : cours du marché (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : données autres que les cours du marché visés dans le niveau 1 et qui sont observables pour l'actif ou le passif, que ce soit directement (à savoir des cours) ou indirectement (à savoir des dérivés des cours).
- Niveau 3 : données pour l'actif ou le passif qui ne sont pas fondées sur des données observables sur le marché (données non observables).

L'évaluation de la juste valeur de la trésorerie était classée comme étant au niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2024. Les évaluations de la juste valeur de tous les autres instruments financiers détenus par la Société étaient classées comme étant au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2024. Il n'y a pas eu de virement d'instruments financiers entre les niveaux au cours de la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025.

### 8.3 Objectifs et cadre de gestion des risques financiers

L'utilisation d'instruments financiers expose la Société au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de marché.

Le Conseil d'administration est responsable de la mise en place et de la surveillance du cadre de gestion des risques financiers de la Société. Le Comité de vérification est mandaté par le Conseil et il est responsable de l'examen, de l'approbation et de la surveillance des politiques de la Société en matière de gestion des risques financiers. Le Comité de vérification rend régulièrement compte de ses activités au Conseil d'administration.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

### 8.3.1 Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit est le risque de perte financière par la Société si un client ou une contrepartie liée à un instrument financier manque à ses obligations contractuelles. Il se situe surtout dans les créances clients, la trésorerie ainsi que les instruments dérivés. La Société s'est dotée d'un processus défini de connaissance des clients et d'évaluation du risque de crédit qui lui permet d'évaluer la solvabilité des contreparties comme moyen d'atténuer le risque d'une perte financière par manquement. Le risque de la Société et la cote de crédit des contreparties sont surveillés continuellement.

La valeur comptable des actifs financiers comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés représente l'exposition maximale au risque de la Société.

#### 8.3.1.1 Gestion du risque de crédit associé aux créances clients

L'exposition de la Société au risque de crédit associé aux créances clients financières, montant net, et aux créances financières diverses fluctue surtout selon les caractéristiques particulières de chaque client. Toutefois, la Société prend également en compte les données démographiques de sa clientèle, y compris le risque associé au type de client et à son pays d'activité.

La Société gère ce risque en surveillant la solvabilité de ses clients et en demandant un paiement anticipé ou un autre type de paiement garanti des clients présentant un risque de crédit élevé. Elle a mis en place des mécanismes pour les contrats avec des clients étrangers afin de gérer les risques qu'ils présentent. La direction de la Société examine régulièrement la liste détaillée des créances clients en vue de déceler toute variation des facteurs qui influent sur la capacité d'un client à régler son solde impayé, y compris les changements dans les affaires du client ou dans la conjoncture en général. Une correction de valeur pour pertes de crédit attendues est établie pour les comptes clients qui pourraient présenter des enjeux de recouvrabilité.

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières, montant net, et les créances financières diverses par région géographique est la suivante :

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Canada	14 084 \$	10 197 \$
Asie et Océanie	5 840	4 135
Europe, Moyen-Orient et Afrique	4 705	269
Amérique latine et Caraïbes	2 070	2 036
États-Unis	163	335
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	26 862 \$	16 972 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières, montant net et les créances financières diverses par type de client est la suivante :

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Banques centrales et institutionnelles	12 523 \$	7 336 \$
Clients, marchands et autres	7 807	4 998
Gouvernements (y compris les ministères et organismes)	6 532	4 638
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	<b>26 862 \$</b>	<b>16 972 \$</b>

La Société a déterminé, en fonction d'une matrice de provision, une correction de valeur pour pertes de crédit attendues qui tient compte de la moins-value estimée des créances clients financières, montant net, et des créances financières diverses à la fin de la période de présentation de l'information financière. La matrice de provision était fondée sur les taux de défaut passés et ajustée pour tenir compte des estimations prospectives. La Société établit des conditions de paiement différentes selon le client et le produit, et exception faite des paiements anticipés, son délai de règlement est généralement de 30 jours. Au 27 septembre 2025, le taux de pertes sur créances de la Société correspondait à 1 % (moins de 1 % en 2024) du total des créances clients financières, montant net, et des créances financières diverses.

### **8.3.2 Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne puisse satisfaire à ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. La Société gère ce risque en surveillant continuellement les flux de trésorerie actuels et prévus pour s'assurer dans la mesure du possible qu'elle a les liquidités nécessaires pour satisfaire aux obligations qui échoient dans une conjoncture normale ou contraignante, sans subir de pertes inacceptables ou ternir sa réputation.

### **8.3.3 Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que des variations des prix du marché, telles les fluctuations du taux de change, l'évolution des taux d'intérêt ou les fluctuations des prix des marchandises, influent sur les résultats de la Société ou sur la juste valeur de ses instruments financiers.

À l'occasion, la Société utilise des instruments dérivés tels des contrats de change à terme, des accords portant sur l'échange de taux d'intérêt, des swaps sur marchandises, des contrats à terme et des options liées aux contrats à terme pour gérer son exposition aux variations des flux de trésorerie attribuables au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque marchandises. La Société achète et vend des dérivés dans le cours ordinaire de ses activités et toutes ces transactions sont exécutées conformément aux lignes directrices prévues dans les politiques en vigueur. Conformément aux politiques de la Société, les dérivés ne sont pas utilisés à des fins de transaction ou de spéculation.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

### **8.3.3.1 Risque de change**

La Société est exposée au risque de change lors des transactions d'achat et de vente et des besoins de gestion de trésorerie à court terme qui sont libellés en monnaies étrangères, soit essentiellement en dollars américains. Elle gère son exposition aux fluctuations du taux de change entre les monnaies étrangères et le dollar canadien en concluant des contrats de change à terme. Elle a également recours à de tels contrats pour gérer ses besoins de trésorerie généraux.

### **8.3.3.2 Risque de taux d'intérêt**

Les actifs financiers et les passifs financiers à taux d'intérêt variable exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. Au 27 septembre 2025, il n'y avait aucune exposition aux taux d'intérêt variables.

Les actifs financiers et les passifs financiers à intérêt fixe sont sujets au risque de taux d'intérêt à la juste valeur. La trésorerie, les obligations locatives et l'emprunt exposent la Société à un risque de taux d'intérêt à la juste valeur.

### **8.3.3.3 Risque marchandises**

La Société est exposée au risque marchandises à l'achat et à la vente de métaux précieux, dont l'or, l'argent, le platine et le palladium, et de métaux communs, notamment le nickel, le cuivre et l'acier.

La Société n'est pas exposée au risque de prix lié à son programme de vente de produits d'investissement en métal précieux, car l'achat et la vente de métaux précieux utilisés dans ce programme sont réalisés le même jour, sur la même base de prix et dans la même monnaie. Aux fins des ventes de produits numismatiques, la Société prend des engagements d'achat à prix ferme, en plus d'avoir recours à des options liées aux contrats à terme afin d'atténuer le risque marchandises. La Société conclut également des contrats de location à court terme visant les métaux précieux pour soutenir son secteur des métaux précieux ainsi que des engagements d'achat à prix ferme pour soutenir son secteur des pièces de circulation (note 19.1).

Les contrats et les opérations conclus aux fins d'acquisition de marchandises à être utilisées dans la production sont classés conformément au cours normal des activités. La Société n'acquiert pas de marchandises à des fins de transaction ou de spéculation.

L'incidence d'une variation du risque marchandises sur les états financiers consolidés résumés n'est pas importante, car aucun des actifs financiers et des passifs financiers de la Société n'est directement exposé au risque marchandises.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La composition de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de la Société est présentée dans les tableaux suivants :

	Au	31 décembre 2024
	<b>27 septembre 2025</b>	
Coût	468 174 \$	464 451 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(305 521)	(297 929)
Valeur comptable nette	<b>162 653 \$</b>	166 522 \$

### Valeur comptable nette par catégorie d'actif

	Au	31 décembre 2024
	<b>27 septembre 2025</b>	
Terrains et améliorations	3 135 \$	3 142 \$
Édifices et améliorations	70 935	68 227
Matériel	86 232	63 873
Projets d'immobilisations en cours	2 351	31 280
Valeur comptable nette	<b>162 653 \$</b>	166 522 \$

Au cours de la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, la Société a acquis pour 8,1 millions de dollars (14,4 millions de dollars pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2024) d'édifices et d'améliorations et de matériel. Aucune immobilisation n'a été reclassee d'une catégorie à l'autre des immobilisations corporelles.

Pour la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, les entrées d'immobilisations corporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 1,3 million de dollars (2,5 millions de dollars au 31 décembre 2024).

Les immobilisations corporelles sont constatées au coût, déduction faite du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Aucun actif n'avait été donné en garantie d'emprunts au 27 septembre 2025.

### Immobilisations incorporelles

	Au	31 décembre 2024
	<b>27 septembre 2025</b>	
Coût	39 516 \$	39 484 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(36 857)	(36 228)
Valeur comptable nette	<b>2 659 \$</b>	3 256 \$

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS**  
**PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025**  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Au cours de la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, la Société n'a acquis aucun logiciel (0,2 million de dollars pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2024). Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations incorporelles.

Au cours de la période de 39 semaines close le 27 septembre 2025, la Société a engagé une charge de recherche et développement de 2,3 millions de dollars (3,3 millions de dollars pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2024), dont le montant total est inclus dans le coût des ventes et les frais d'administration.

## **10. CONTRATS DE LOCATION**

### **Actifs au titre des droits d'utilisation**

La composition de la valeur comptable nette des actifs au titre des droits d'utilisation de la Société est présentée dans le tableau suivant :

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Coût	10 712 \$	10 712 \$
Entrées et renouvellements de contrats de location	3 119	–
Cumul des amortissements	(8 061)	(6 878)
Valeur comptable nette	5 770 \$	3 834 \$

### **Valeur comptable nette par catégorie d'actif au titre des droits d'utilisation**

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Édifices	4 790 \$	2 238 \$
Matériel	980	1 596
Valeur comptable nette	5 770 \$	3 834 \$

### **Obligations locatives**

Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des obligations locatives.

Au 27 septembre 2025

	<b>Édifices</b>	<b>Matériel</b>	<b>Total</b>
Solde d'ouverture, 1 <sup>er</sup> janvier 2025	2 494 \$	1 718 \$	4 212 \$
Charge d'intérêts	98	32	130
Paiements de loyers	(738)	(678)	(1 416)
Entrées et renouvellements de contrats de location	3 119	–	3 119
Solde de clôture	4 973 \$	1 072 \$	6 045 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

Au 31 décembre 2024

	Édifices	Matériel	Total
Solde d'ouverture, 1 <sup>er</sup> janvier 2024	3 309 \$	2 506 \$	5 815 \$
Charge d'intérêts	82	64	146
Paiements de loyers	(897)	(879)	(1 776)
Entrées et renouvellements de contrats de location	–	27	27
Solde de clôture	2 494 \$	1 718 \$	4 212 \$

Au

	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Édifices	708 \$	844 \$
Matériel	866	864
Courantes	1 574 \$	1 708 \$
Édifices	4 265	1 650
Matériel	206	854
Non courantes	4 471 \$	2 504 \$
Total des obligations locatives	6 045 \$	4 212 \$

Les sorties de trésorerie au titre des contrats de location qui sont prises en compte dans les obligations locatives pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 ont totalisé 0,5 million de dollars et 1,4 million de dollars, respectivement, comparativement à 0,4 million de dollars et 1,4 million de dollars, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2024.

## 11. DETTES FOURNISSEURS, AUTRES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Dettes fournisseurs	4 457 \$	5 880 \$
Rémunération du personnel à payer et charges à payer	12 481	25 453
Autres passifs financiers courants <sup>1</sup>	19 172	15 220
Autres créditeurs et charges à payer	275	439
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer courants	36 385 \$	46 992 \$
Autres passifs financiers non courants <sup>1</sup>	–	269
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer non courants	– \$	269 \$
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	36 385 \$	47 261 \$

<sup>1</sup> Les autres passifs financiers comprennent diverses charges à payer relatives aux régularisations touchant l'exploitation et les immobilisations.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 12. PROVISIONS

Le tableau suivant présente l'évolution des provisions.

	Au	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Solde d'ouverture		6 351 \$	6 078 \$
Provisions supplémentaires comptabilisées		4 264	5 029
Paiements		(3 859)	(3 890)
Décomptabilisation de provisions		(514)	(980)
Réévaluation des écarts de conversion		(479)	114
Total des provisions		<b>5 763 \$</b>	<b>6 351 \$</b>

Les provisions comprennent les éléments suivants :

	Au	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Retours de produits vendus et garanties		1 902 \$	2 230 \$
Engagements liés à des contrats conclus avec des clients		3 856	4 116
Autres provisions		5	5
Total des provisions		<b>5 763 \$</b>	<b>6 351 \$</b>

## 13. PASSIF AU TITRE DES RACHATS DE PRODUITS VENDUS À LEUR VALEUR NOMINALE

	Au	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale		174 407 \$	175 032 \$
Récupération de métaux précieux		(116 302)	(78 789)
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net		<b>58 105 \$</b>	<b>96 243 \$</b>

	Au	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Solde d'ouverture		96 243 \$	117 182 \$
Rachats, montant net		(308)	(554)
Réévaluation des métaux précieux et des écarts de conversion		(37 830)	(20 385)
Solde de clôture		<b>58 105 \$</b>	<b>96 243 \$</b>

Au 27 septembre 2025, la Société a établi qu'elle était toujours incapable d'estimer de manière fiable les rachats de pièces vendues à leur valeur nominale.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Le passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale représente le montant prévu des sorties de trésorerie advenant que la totalité des pièces vendues à leur valeur nominale soit rachetée, ce qui englobe les coûts des rachats, facteur contrebancé par le contenu de métaux précieux que récupérera la Société par suite de ces rachats. La composante récupération de métaux précieux du passif est fondée sur la valeur marchande de l'argent à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. L'incidence de la réévaluation de cette composante du passif s'est soldée par des baisses de 12,5 millions de dollars et de 37,8 millions de dollars, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes

le 27 septembre 2025 (baisses de 5,4 millions de dollars et de 21,7 millions de dollars pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2024). En se fondant sur le passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale au 27 septembre 2025, et en supposant que toutes les autres variables ne changent pas, une augmentation hypothétique de 10 % de la valeur de marché de l'argent en dollars canadiens hauserait les résultats de l'exercice de 11,6 millions de dollars (8,0 millions de dollars au 28 septembre 2024). Une diminution hypothétique de 10 % de la valeur de marché de l'argent en dollars canadiens aurait un effet contraire égal.

La partie courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale est fondée sur les rachats des 12 derniers mois puisque la Société a déterminé qu'il était toujours improbable que toutes les pièces vendues à leur valeur nominale qui sont en circulation soient rachetées au cours des 12 prochains mois puisqu'il existe de nombreux détenteurs et que le processus de rachat prend du temps.

La Société continue de surveiller les volumes des rachats de pièces vendues à leur valeur nominale afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires aux rachats futurs.

## **14. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU PERSONNEL**

### **Prestations de retraite**

Pratiquement tous les membres du personnel de la Société sont couverts par le Régime de retraite de la fonction publique, un régime de retraite contributif à prestations définies, constitué en vertu d'une loi et parrainé par le gouvernement du Canada. Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, la Société a versé des cotisations totalisant 2,5 millions de dollars et de 8,7 millions de dollars, respectivement, comparativement à 2,5 millions de dollars et 8,7 millions de dollars pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2024.

Il y a lieu de se reporter à la note 17 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2024 pour obtenir des détails sur les régimes de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi de la Société, dont une analyse de sensibilité de l'incidence de changements du taux d'actualisation sur les passifs liés aux avantages du personnel.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 15. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

### 15.1 Produits des activités ordinaires selon les obligations de prestation

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
<b>Obligations de prestation remplies à un moment précis</b>				
Vente de biens <sup>1</sup>	<b>307 668 \$</b>	210 60 \$	<b>1 083 650 \$</b>	731 735 \$
Prestation de services	<b>6 316</b>	8 971	<b>28 822</b>	37 718
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés à un moment précis	<b>313 984 \$</b>	219 031 \$	<b>1 112 472 \$</b>	769 453 \$
Vente de biens	<b>10 965 \$</b>	10 041 \$	<b>34 745 \$</b>	20 147 \$
Prestation de services	<b>23 447</b>	23 644	<b>69 211</b>	71 564
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés au fil du temps	<b>34 412 \$</b>	33 685 \$	<b>103 956 \$</b>	91 711 \$
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>348 396 \$</b>	252 716 \$	<b>1 216 428 \$</b>	861 164 \$

<sup>1</sup> Les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes lorsque la Société agit en qualité de mandataire dans le cadre de la transaction. Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, ces transactions se sont chiffrées, respectivement, à 338 millions de dollars et à 1 140 millions de dollars (331 millions de dollars et 1 193 millions de dollars pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2024).

### 15.2 Ventilation des produits des activités ordinaires

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires en fonction des régions géographiques principales et des programmes ou des lignes commerciales.

<b>Régions géographiques principales</b>	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Amérique du Nord	<b>217 752 \$</b>	199 079 \$	<b>833 599 \$</b>	651 189 \$
Europe, Moyen-Orient et Afrique	<b>65 846</b>	35 540	<b>238 225</b>	145 239
Asie et Australie	<b>61 325</b>	14 998	<b>137 990</b>	59 130
Amérique latine et Caraïbes	<b>3 473</b>	3 099	<b>6 614</b>	5 606
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>348 396 \$</b>	252 716 \$	<b>1 216 428 \$</b>	861 164 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

<b>Programmes et lignes commerciales</b>	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	<b>27 septembre 2025</b>	<b>28 septembre 2024</b>	<b>27 septembre 2025</b>	<b>28 septembre 2024</b>
Programme de pièces de circulation canadiennes	<b>22 584 \$</b>	21 835 \$	<b>63 087 \$</b>	62 228 \$
Pièces de circulation étrangères	<b>11 341</b>	13 312	<b>36 268</b>	28 953
Total pour le secteur des pièces de circulation	<b>33 925</b>	35 147	<b>99 355</b>	91 181
Produits et services d'investissement	<b>267 365</b>	187 927	<b>1 002 894</b>	671 580
Produits numismatiques	<b>47 106</b>	29 642	<b>114 179</b>	98 403
Total pour le secteur des métaux précieux	<b>314 471</b>	217 569	<b>1 117 073</b>	769 983
Total des produits des activités ordinaires	<b>348 396 \$</b>	252 716 \$	<b>1 216 428 \$</b>	861 164 \$

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, deux clients et un client, respectivement (deux clients et un client, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2024), ont généré chacun au moins 10 % des produits des activités ordinaires de la Société.

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 et le 28 septembre 2024, les produits des activités ordinaires réalisés auprès des clients importants sont présentés dans le secteur des métaux précieux et dans la région géographique principale de l'Amérique du Nord.

### 15.3 Prix de transaction affecté aux obligations de prestation qui restent à remplir

Le tableau suivant comprend les produits des activités ordinaires dont la comptabilisation est prévue ultérieurement au titre d'obligations de prestation non remplies ou partiellement remplies au 27 septembre 2025.

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Total</b>
Total des produits des activités ordinaires	<b>76 370 \$</b>	<b>147 134 \$</b>	<b>223 504 \$</b>

La Société a d'autres contrats d'une durée de plus de 12 mois qui comportent des obligations de prestation non remplies qui dépendent des volumes. Ces contrats ainsi que toute composante d'autres contrats qui est tributaire des volumes ont été ignorés dans le tableau précédent puisque la Société ne peut calculer de telles obligations de manière fiable. Aux termes de ces contrats, les clients ont l'option d'accroître ou de réduire le volume sur la durée de leur contrat respectif et, en conséquence, les obligations de prestation non remplies seraient touchées par leur décision.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

## 16. CHARGES D'AMORTISSEMENT

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>4 112 \$</b>	3 770 \$	<b>11 934 \$</b>	11 384 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles	<b>199</b>	248	<b>631</b>	742
Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation	<b>392</b>	395	<b>1 183</b>	1 173
Total des charges d'amortissement	<b>4 703 \$</b>	4 413 \$	<b>13 748 \$</b>	13 299 \$

Les charges d'amortissement ont été reclassées dans les charges d'exploitation comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Coût des ventes	<b>3 330 \$</b>	3 091 \$	<b>9 789 \$</b>	9 300 \$
Frais de marketing et ventes	<b>354</b>	339	<b>1 013</b>	1 024
Frais d'administration	<b>1 019</b>	983	<b>2 946</b>	2 975
Total des charges d'amortissement	<b>4 703 \$</b>	4 413 \$	<b>13 748 \$</b>	13 299 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

## 17. CHARGES DE RÉMUNÉRATION

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
<b>Inclus dans le coût des ventes :</b>				
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	7 236 \$	9 170 \$	25 539 \$	27 938 \$
Coûts du régime de retraite	1 256	1 291	4 000	3 999
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	694	561	2 130	1 751
Indemnités de cessation d'emploi	—	41	88	91
<b>Inclus dans les frais de marketing et ventes :</b>				
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	3 592	3 834	10 995	11 304
Coûts du régime de retraite	398	373	1 326	1 242
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	146	135	450	402
Indemnités de cessation d'emploi	—	—	—	19
<b>Inclus dans les frais d'administration :</b>				
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	7 634	11 676	30 419	36 860
Coûts du régime de retraite	1 010	1 079	3 487	3 901
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	583	562	1 874	1 678
Indemnités de cessation d'emploi	5	38	15	97
Total des charges de rémunération et des avantages du personnel	22 554 \$	28 760 \$	80 323 \$	89 282 \$

## 18. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société est liée, sur le plan de la propriété commune, à toutes les entités appartenant au gouvernement du Canada. Elle effectue des transactions avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non liées.

Conformément à l'exemption de l'obligation en matière d'informations pour les « entités liées à une autorité publique », la Société est exemptée de certaines dispositions relatives aux informations à fournir mentionnées à la norme IAS 24, *Information relative aux parties liées*, en ce qui a trait à ses transactions et soldes avec les parties liées suivantes :

- une autorité publique dont elle est sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable;
- une autre entité qui est une partie liée du fait que les deux entités sont sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable d'une même autorité publique.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

Les transactions avec des parties liées qui sont significatives, considérées individuellement ou collectivement, comprennent celles avec le gouvernement du Canada et ses ministères et toutes les sociétés d'État fédérales.

La majorité des transactions avec le gouvernement du Canada ont été effectuées avec le ministère des Finances concernant la production, la gestion et la distribution de pièces de circulation canadiennes. De telles activités sont régies par les modalités du protocole d'entente qui est en vigueur du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 31 décembre 2025 et qui demeurera en vigueur jusqu'à la signature d'un nouveau protocole d'entente.

Les transactions avec le ministère des Finances ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	27 septembre 2025	28 septembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Produits des activités ordinaires	21 856 \$	20 908 \$	60 402 \$	59 755 \$
<hr/>				
		Au		
		27 septembre 2025		31 décembre 2024
Montants à recevoir (note 5)		2 270 \$		740 \$
Actifs sur contrat (note 7)		154 \$		848 \$
Passifs sur contrat (note 7)		621 \$		– \$

Au cours des périodes de 39 semaines closes le 27 septembre 2025 et le 28 septembre 2024, la majorité des transactions avec des sociétés d'État ont porté sur la vente de produits numismatiques.

## 19. ENGAGEMENTS, ÉVENTUALITÉS ET GARANTIES

### 19.1 Engagements sur métaux précieux et autres engagements

Afin de faciliter la production de pièces en métaux précieux et de gérer les risques associés aux variations de prix des métaux, la Société peut conclure des engagements d'achat à prix ferme ainsi que des baux sur métaux précieux et des contrats d'approvisionnement pour ses produits d'investissement en métaux précieux. Au 27 septembre 2025, la Société comptait 18,5 millions de dollars d'engagements d'achat de métaux précieux à prix ferme et d'engagements fermes au titre de contrats d'approvisionnement visant les produits d'investissement en métaux précieux, coûts d'approvisionnement compris (65,8 millions de dollars au 31 décembre 2024).

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

À la fin de la période, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux comme suit :

	Au	
	27 septembre 2025	31 décembre 2024
Onces		
Or	534 434	730 866
Argent	2 100 000	17 320 657
Platine	2 793	16 305

Les frais associés à ces baux sont calculés d'après la valeur de marché. Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 27 septembre 2025, des paiements de location pour les baux sur métaux précieux de 2,4 millions de dollars et de 15,1 millions de dollars, respectivement, ont été comptabilisés dans le coût des ventes (1,7 million de dollars et 4,7 millions de dollars au 28 septembre 2024). La valeur des métaux précieux visés par ces baux n'apparaît pas aux états financiers consolidés résumés de la Société, tel qu'il est mentionné dans la note 3.2.5 annexe aux états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Le total des engagements minimums futurs estimés qui subsistaient au 27 septembre 2025 est indiqué ci-dessous :

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Autres engagements	28 488 \$	17 605 \$	1 267 \$	225 \$	50 \$	6 \$	47 641 \$
Engagements sur métaux communs	16 597	18 623	-	-	-	-	35 220
Engagements relatifs à des projets d'immobilisations	2 949	94	-	-	-	-	3 043
Total	48 034 \$	36 322 \$	1 267 \$	225 \$	50 \$	6 \$	85 904 \$

Les autres engagements comprennent des contrats fermes conclus avec des fournisseurs et portant sur des biens et des services, compte non tenu des engagements sur métaux précieux, et les composantes non locatives des contrats de location comportant des actifs au titre des droits d'utilisation.

Les engagements sur métaux communs sont des contrats d'approvisionnement fermes et à prix fixe que la Société conclut afin de faciliter la production de pièces de circulation et numismatiques, pour le Canada et d'autres pays, et de gérer ses risques associés aux variations des prix des métaux.

## 19.2 Garanties commerciales et bancaires et éventualités

La Société détient diverses garanties bancaires et commerciales liées à la production à forfait de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. Les garanties de bonne fin ont une durée résiduelle comprise entre un et dix-neuf mois, selon le contrat visé, tandis que les garanties de soumission ont une durée résiduelle comprise entre trois et dix-sept mois. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
PÉRIODES DE 13 ET DE 39 SEMAINES CLOSES LE 27 SEPTEMBRE 2025  
*(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

---

fin varie normalement de un à deux ans. Une garantie de paiement anticipé a une durée résiduelle de neuf mois. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Société. La Société ne prévoit pas devoir verser de paiement significatif à l'avenir. Au 27 septembre 2025, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties de soumission et de bonne fin était de 10,7 millions de dollars (14,7 millions de dollars au 31 décembre 2024).

En outre, de temps à autre, il existe diverses créances légales contre la Société. Les demandes qui sont incertaines en termes d'issue ou de sortie potentielle ou qui ne peuvent pas être évaluées sont considérées comme des éventualités et ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés résumés de la Société. Il n'y avait aucune provision pour les obligations éventuelles de nature juridique au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2024.

À l'exception de celles susmentionnées, il n'y a pas eu d'autres modifications significatives aux engagements, éventualités et garanties de la Société depuis le 31 décembre 2024.