



Notes d'allocution pour

Francis Mensah

**Vice-président, Finances et Administration et chef de la direction
financière**

Monnaie royale canadienne

Assemblée publique annuelle 2024

Ottawa (Ontario)

13 juin 2024

Priorité au texte prononcé

Je tiens d'abord à signaler que certains propos formulés aujourd'hui pourraient contenir des énoncés prospectifs au sujet la stratégie de la Monnaie et des résultats financiers et opérationnels prévus. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur l'hypothèse qu'il n'y aura aucun changement au mandat actuel de la Monnaie. Les principaux risques sont décrits dans le rapport annuel de la Monnaie. Ces facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement des attentes exprimées ou implicites formulées dans les énoncés prospectifs.

J'ai le plaisir de vous présenter les grandes lignes de nos résultats financiers pour l'année 2023, l'évolution de nos charges d'exploitation et nos perspectives pour 2024.

Dans l'ensemble, la Monnaie a obtenu des résultats de 16,6 millions de dollars en 2023, soit une diminution de 18,3 millions de dollars par rapport à l'année précédente. Cela s'explique par une baisse importante de la demande mondiale de produits d'investissement au cours du deuxième semestre de 2023, combinée à une augmentation prévue des charges d'exploitation à l'appui des activités en cours de la Monnaie, y compris les résultats des négociations collectives, le programme numérique et les initiatives de transformation des activités.

Les résultats avant impôts et autres éléments, une mesure non conforme aux PCGR que la Monnaie utilise pour mesurer son rendement opérationnel, ont totalisé 24,1 millions de dollars en 2023, ce qui représente une baisse de seulement 1,4 million de dollars par rapport à l'objectif financier pour 2023 énoncé dans le Plan d'entreprise 2023-2027 de la Monnaie.

Penchons-nous maintenant sur le rendement de chaque ligne commerciale au cours de l'année.

Les produits des activités ordinaires tirés des pièces de circulation canadienne ont diminué de 8 % en 2023 pour atteindre 88,3 millions de dollars. Cette diminution est principalement attribuable à la réduction des volumes de pièces de circulation vendues au ministère des Finances, moins de nouvelles pièces ayant été nécessaires pour regarnir les stocks et garantir un approvisionnement adéquat. Cela s'explique par un accroissement des dépôts dans les institutions financières et une hausse des pièces recyclées provenant des programmes de recyclage de pièces.

La demande globale de pièces est demeurée stable à 2,1 milliards de pièces.

Les produits des activités ordinaires tirés des pièces de circulation étrangères ont atteint 27,6 millions de dollars, soit une baisse de 56 % par rapport aux 62,6 millions de dollars réalisés en 2022, ce qui reflète une diminution de 18 % des volumes produits et expédiés d'une année à l'autre.

En 2023, les possibilités de contrats visant les pièces de circulation étrangères ont été limitées en raison de l'inflation élevée qui a exercé une pression à la baisse sur les budgets d'approvisionnement des banques centrales.

Outre les pièces de circulation, la Monnaie exerce également ses activités dans le secteur des métaux précieux.

Dans le domaine des métaux précieux, les partenariats de la Monnaie dans les secteurs des mines et des services financiers lui ont permis d'atteindre une croissance et une rentabilité durables. Malgré un ralentissement de la demande de produits d'investissement attribuable à la volatilité des marchés, la Monnaie a battu un record en ce qui concerne le volume total d'or affiné à ses installations d'Ottawa. En partie attribuable au maintien d'un soutien stratégique aux secteurs minier et financier du Canada, cette réussite est aussi le fruit d'un travail proactif de prospection de clients des services d'affinage qui croient eux aussi à l'approvisionnement responsable et adhèrent aux mêmes valeurs ESG que la Société.

Le montant des produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits et services d'investissement est passé de 3,0 milliards de dollars en 2022 à 2,0 milliards de dollars en 2023.

Les volumes nets des produits d'investissement en or vendus ont diminué de 34 %, tandis que les volumes nets des produits d'investissement en argent vendus ont diminué de 37 %. Le prix moyen de l'or sur le marché a augmenté de 8 % par rapport à 2022, tandis que celui de l'argent a augmenté de 7 %.

Les produits des activités ordinaires tirés de la Ligne des produits numismatiques ont progressé de 20 %, passant de 117,7 millions de dollars en 2022 à 140,7 millions de dollars en 2023. Cette hausse des produits des activités ordinaires était principalement attribuable à l'intérêt suscité par les produits liés au *règne de la reine Elizabeth II* et au *couronnement de Sa Majesté le roi Charles III*, un engouement qui a entraîné une augmentation des produits des activités ordinaires plus marquée que ce que la Monnaie avait observé au cours des deux dernières années.

De plus, les charges d'exploitation se sont alourdies de 8 % pour s'établir à 135,0 millions de dollars, comparativement à 2022, en raison de l'augmentation prévue pour soutenir le programme numérique et la transformation des activités, ainsi que la rémunération du personnel pour soutenir les activités en cours.

À ce stade-ci, je tiens à préciser que la Monnaie a respecté la réduction de 5 % des frais de consultation, de services professionnels et de déplacement, comme l'a demandé le ministère des Finances, conformément aux réductions des dépenses gouvernementales annoncées en 2023.

Les flux de trésorerie utilisés pour financer des projets d'immobilisations ont augmenté, passant de 22,5 millions de dollars en 2022 à 32,0 millions de dollars, en raison des investissements stratégiques continus dans l'équipement de production des usines de Winnipeg et d'Ottawa. Je suis fier d'annoncer qu'en janvier 2024, la Monnaie a déclaré et versé un dividende de 4 millions de dollars au gouvernement du Canada pour l'exercice 2023.

D'après les comptes publics de l'exercice qui a pris fin le 31 mars 2023, la Monnaie a aidé le gouvernement du Canada à gagner plus de 36 millions de dollars en seigneurage, avec ses ventes de pièces aux institutions financières, et ce, grâce à la gestion efficace de l'approvisionnement en pièces.

Maintenant que j'ai présenté nos résultats de 2023, je vais vous donner quelques indications sur 2024.

En 2024, la Monnaie a pour objectif d'atteindre des résultats avant impôts et autres éléments de 8,8 millions de dollars. La Monnaie s'engage également à respecter les réductions des dépenses gouvernementales requises dans ses charges d'exploitation de 2024, y compris une réduction de 15 % des frais de consultation, de services professionnels et de déplacement, ainsi qu'une réduction de 0,8 % de toutes les autres charges d'exploitation.

Au cours du premier trimestre de 2024, les résultats avant impôts et autres éléments de la Monnaie s'élevaient à 4,8 millions de dollars, comparativement à 17,3 millions de dollars au cours du premier trimestre de 2023.

En 2024, la Monnaie continuera à adapter ses activités liées aux pièces de circulation de manière à ce que l'écosystème des pièces canadiennes demeure en étroite connexion avec les Canadiens et Canadiennes et puisse répondre dans l'avenir à leurs besoins en matière de commerce et d'échanges; elle tirera également parti de la demande internationale pour les pièces bimétalliques de plus grande valeur grâce à ses occasions à l'étranger. La Monnaie se concentre aussi sur les investissements visant à renforcer ses capacités relatives aux métaux précieux tout en maintenant des offres de produits numismatiques ciblées.

Dans tous ses secteurs, la Monnaie vise à créer une valeur économique durable pour le Canada d'une manière qui soit à la fois socialement et écologiquement responsable, depuis ses pratiques de formation et ses contrôles opérationnels jusqu'à ses investissements en recherche-développement. La Monnaie continue de surveiller les événements dans le monde entier et leur incidence sur la chaîne d'approvisionnement mondiale et le réseau logistique. À cette fin, la Monnaie élabore des plans d'urgence, au besoin, pour soutenir ses activités.

Merci.