



PLAN D'ENGAGEMENT ET D'ACTION RELATIF AUX FACTEURS ESG

# Une Monnaie à l'écoute





## MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

**J'ai le plaisir de vous présenter le Plan d'engagement et d'action relatif aux facteurs ESG de la Monnaie royale canadienne.**

Depuis de nombreuses années, la Monnaie est fière d'être une organisation rentable qui s'efforce d'agir de manière responsable en prenant soin de l'environnement, en favorisant des milieux de travail sécuritaires et inclusifs et en ayant une influence positive sur les collectivités dans lesquelles elle travaille.

Notre plan ambitieux comprend l'atteinte de la carboneutralité dans nos activités de fabrication de pièces de circulation d'ici 2030, un engagement continu envers un écosystème de paiement inclusif au Canada et la promesse d'un environnement de travail qui valorise les différences et qui habilite les employés.

Nous appuyons l'adoption par le Canada du Programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies. Motivés par notre culture d'innovation de longue date, nous continuerons d'explorer des processus de fabrication impliquant moins de produits chimiques et d'utiliser des technologies pour garantir l'intégrité et la provenance des métaux précieux utilisés dans nos produits.

En tant que société d'État et chef de file international dans l'univers du monnayage, nous nous engageons à faire preuve de transparence à l'égard de notre parcours ESG, à partager nos réussites et à signaler les domaines dans lesquels nous avons l'occasion de nous améliorer.

**Marie Lemay**  
Présidente

## DURABILITÉ ET AFFINAGE

Située au sein de la capitale nationale du Canada, notre affinerie est au cœur des opérations de la Monnaie royale canadienne et place la barre du secteur des métaux précieux depuis 1911.

Notre usine située à Ottawa comprend l'une des raffineries d'or et d'argent les plus respectées et avancées sur le plan technologique au monde, un laboratoire d'analyse de renommée internationale, des services de production de produits d'investissement de pointe et un entreposage sécuritaire de métaux précieux. Étant donné la proximité du Parlement du Canada, de la collectivité prospère du centre-ville et de trésors naturels comme la rivière des Outaouais, notre affinerie est assujettie aux normes les plus élevées d'excellence opérationnelle et environnementale.

### LEADERSHIP MONDIAL

L'affinerie de la Monnaie, certifiée ISO 9001, produit des lingots, des plaquettes et des granules en métaux précieux, affine de l'or pour la fabrication de pièces d'investissement Feuille d'érable en or de classe mondiale et des lingots en or certifiés « bonne livraison » par la London Bullion Market Association (LBMA) ainsi qu'une grande variété de produits post-affinage en or et en argent, allant des lingots négociables en argent pur à 99,9 % aux granules en or pur 99,999 %. L'or traité, échangé et stocké par la Monnaie est protégé par la cote de crédit AAA du gouvernement du Canada, ce qui fait de la Monnaie un partenaire privilégié en matière de liquidités pour de nombreuses banques mondiales et des courtiers en produits d'investissement.

Nous sommes un partenaire engagé du secteur minier canadien et nous bénéficions de l'avantage d'être situés à proximité des mines du Québec et de l'Ontario, ce qui signifie une réduction des émissions des gaz à effet de serre durant le transport des biens.

### APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE

En tant que détentrice de la certification « bonne livraison » de la LBMA depuis 1919, l'affinerie de la Monnaie royale canadienne est réputée mondialement pour opérer avec le plus haut degré d'intégrité. Nous nous assurons de nous procurer de manière responsable tous les matériaux affinés et utilisés dans nos produits d'investissement en métaux précieux et nous veillons à respecter les normes de la LBMA et les meilleurs pratiques du secteur dans nos activités d'affinage et de fabrication de produits d'investissement.

Nous exigeons de nos clients et de nos fournisseurs du domaine des métaux précieux qu'ils respectent notre Programme sur les métaux éthiques. Ce programme vise à respecter les exigences de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) énoncées dans la partie « Supplément sur l'Or » du Guide OCDE sur le devoir de diligence pour des chaînes d'approvisionnement responsables en minerais provenant de zones de conflit ou à haut risque, celles de la LBMA figurant dans les documents [Responsible Gold Guidance](#) et [Responsible Silver Guidance](#) ainsi que les exigences de la Conflict-Free Sourcing Initiative, mise sur pied par l'[Electronic Industry Citizenship Coalition](#) et la [Global e-Sustainability Initiative \(EICC GeSI\)](#).



En 2022, la Monnaie s'est associée à Agnico Eagle, un géant de l'industrie minière canadienne, pour produire sa première pièce d'investissement Précieuse Feuille d'érable en or provenant d'une seule mine.

Grâce à un protocole rigoureux isolant l'or provenant de la mine Meliadine d'Agnico au Nunavut, cette pièce novatrice démontre notre capacité à contrôler l'approvisionnement « de la mine au produit fini ».

# RESPONSABILITÉ SOCIALE

Avoir une influence positive sur les vies de nos employés, sur les collectivités dans lesquelles nous travaillons et sur le Canada en général est l'un des piliers de notre engagement envers les facteurs ESG.



En 2022, la Monnaie a rendu hommage à Oscar Peterson, le premier musicien et Canadien noir à figurer sur une pièce de circulation. La famille de M. Peterson était présente au dévoilement de la pièce commémorative de 1 \$ au Roy Thomson Hall à Toronto.

## LA DIVERSITÉ, L'ÉQUITÉ ET L'INCLUSION

La Monnaie est fermement déterminée à offrir un milieu de travail respectueux, diversifié et inclusif à tous ses employés. En 2021, nous avons lancé notre Plan d'action sur la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI) « Je m'engage! ». Il s'agit de notre feuille de route pour créer un milieu de travail où les différences sont valorisées et où les employés sont habilités à jouer un rôle actif dans la lutte contre le racisme systémique, la discrimination et les obstacles à l'inclusion.

Le plan repose sur de nombreux piliers, notamment la communication interne et externe des renseignements liés à la DEI; l'adoption d'une optique de DEI pour les politiques et les programmes afin d'en réduire les obstacles et d'en promouvoir l'inclusivité; le fait de recueillir, de diffuser et d'exploiter les ressources qui soutiennent une culture favorable à la DEI; et la mise en œuvre de programmes d'apprentissage sur la DEI dont plusieurs sont offerts par des conférenciers externes qui discutent de leurs expériences relatives à des sujets d'intérêt.

## MÉDAILLE-SOUVENIR POUR LA VÉRITÉ ET LA RÉCONCILIATION

Pour rendre hommage aux survivants et aux victimes des pensionnats et des externats du Canada, desquels des milliers d'enfants autochtones n'en sont jamais revenus, la

Monnaie s'est associée au Centre national pour la vérité et la réconciliation (CNVR) et à son Cercle des Survivants afin de créer la Médaille-souvenir pour la vérité et la réconciliation. Cette médaille-souvenir en forme de pièce peut être portée afin de susciter des discussions sur l'expérience du système des pensionnats pour favoriser une meilleure compréhension de la vérité et, nous l'espérons, entraîner des actes individuels de réconciliation. La Monnaie a collaboré avec trois artistes représentant les collectivités inuites, métisses et des Premières Nations ainsi qu'avec des survivants afin de créer la médaille-souvenir. Le produit net de la vente des médailles-souvenir sera versé au Fonds de soutien communautaire Na-mi-quai-ni-mak du CNVR.



Le fonds aide les survivants et leurs collectivités à organiser des activités de guérison, de bien-être et de commémoration.

(En anishinaabemowin, « Na-mi-quai-ni-mak » signifie « Je me souviens d'eux ».)

## PIÈCES DE MONNAIE ET INCLUSION SOCIALE

Au fur et à mesure que la population canadienne accède à davantage d'options de paiement numérique, nous nous attendons à ce que la diminution de la demande pour des pièces ouvre la voie à un avenir avec peu d'argent comptant dans lequel les paiements électroniques et en espèces coexisteront à long terme. Un nombre important de personnes dépendent toujours de l'argent comptant et des pièces de monnaie pour participer aux échanges et au commerce partout au Canada. Veiller à ce que l'ensemble de la population du pays puisse continuer à participer aux échanges et au commerce quotidiens en ayant accès à des pièces de monnaie où et quand elle en a besoin constitue une importante responsabilité sociale. Notre contrôle direct et complet du système de gestion des pièces de monnaie au Canada nous permet d'assurer la circulation des pièces dans tout le pays, même dans les régions éloignées. Nos données uniques nous offrent un aperçu en temps réel des sources de demande de pièces et des stocks existants qui peuvent être redistribués au besoin afin d'éviter une pénurie de pièces.

---

## NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LES FACTEURS ESG

La Monnaie royale canadienne s'engage à appuyer le Canada dans l'adoption du Programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies.

Elle s'est donné pour mandat d'offrir des produits et des services responsables sur le plan social et environnemental, de poser des gestes qui ont des retombées positives dans les collectivités et qui protègent l'environnement, et d'investir dans les technologies et les processus verts.

Elle cherche d'ailleurs à s'allier des fournisseurs et des clients qui adhèrent à la même vision.



# UNE MONNAIE À L'ÉCOUTE

## FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

Nous nous sommes engagés à investir dans des solutions qui réduisent l'empreinte carbone, l'utilisation de l'eau et les déchets, et qui limitent les répercussions sur l'environnement.

**NOS PRIORITÉS :**  
ÉMISSIONS DE CARBONE  
ET CHANGEMENT CLIMATIQUE

## FACTEURS SOCIAUX

Nous nous sommes engagés à créer un lieu de travail sain, sûr et accueillant pour les employés, fondé sur une culture d'inclusion, qui se reflète dans la diversité de l'offre de produits tout en garantissant un accès équitable à la monnaie.

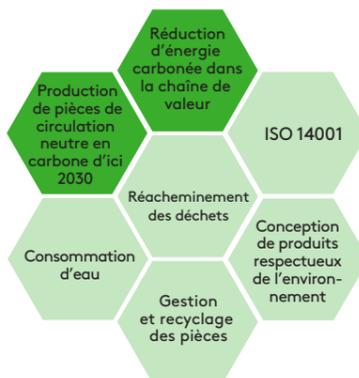
**NOS PRIORITÉS :**  
DIVERSITÉ, ÉQUITÉ  
ET INCLUSION

## FACTEURS DE GOUVERNANCE

Les facteurs ESG sont au cœur de nos processus de gouvernance et sont enchâssés au rendement et aux responsabilités de l'entreprise.

**NOS PRIORITÉS :**  
APPROVISIONNEMENT EN  
MÉTAUX PRÉCIEUX ET  
FABRICATION RESPONSABLES

## INITIATIVES ESG DE LA MONNAIE



# CIBLES ESG DE 2023

## FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX



### ÉMISSIONS DE CARBONE

Investissements nécessaires à la production de pièces de circulation carboneutres d'ici 2030



### RÉACHEMINEMENT DES DÉCHETS

Établissement et surveillance des IRC en ce qui concerne les déchets, le recyclage et le compostage provenant de la fabrication



### CONSOMMATION D'EAU

Identification d'occasions qui pourraient réduire de 5 % la consommation d'eau sur trois ans



### INCIDENTS ENVIRONNEMENTAUX

Aucun incident grave

## FACTEURS SOCIAUX



### DIVERSITÉ

Taux de participation de 85 % aux occasions d'apprentissage liées à la DEI



### SÉCURITÉ

Réduction du taux de blessures devant être signalées d'une année à l'autre



### APPRENTISSAGE ET PERFECTIONNEMENT

Cinq jours de perfectionnement par année, par employé

## FACTEURS DE GOUVERNANCE



### PRATIQUES COMMERCIALES

Mise en œuvre complète des facteurs ESG dans le cycle de vie des contrats



### APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE EN MÉTAUX PRÉCIEUX

Mise en œuvre d'un programme de traçabilité de l'Affinerie



### CERTIFICATIONS

Atteindre et maintenir les certifications clés de l'industrie



## INVESTISSEMENTS ENGAGÉS

L'engagement envers les facteurs ESG de la Monnaie royale canadienne est appuyé par d'importants investissements dans des initiatives clés.



### OBTENTION DE LA CERTIFICATION ISO 14001 EN 2023

En 2022, notre usine de Winnipeg a obtenu sa certification à nouveau les préparatifs ont été terminés pour la certification de notre usine d'Ottawa.



### PARVENIR À LA TRAÇABILITÉ EN 2023

Après avoir participé à un projet pilote dirigé par la LBMA pour retracer la provenance de l'or utilisé dans les opérations d'affinage, nous appliquons les leçons que nous avons apprises à la mise en œuvre d'une solution technologique de traçabilité évolutive.



### RESPECT DES EXIGENCES DU GROUPE DE TRAVAIL SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES D'ICI 2024

Nous possédons une feuille de route claire pour respecter les exigences de déclaration associées au Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC), ce qui comprend l'intégration des occasions et des risques relatifs au climat dans des stratégies commerciales et dans la gestion du risque ainsi qu'une pleine divulgation des mesures et des cibles liées aux émissions de carbone, y compris la comparaison du rendement et des émissions de portée 1, 2 et 3 contre les cibles.

La Monnaie est bien placée pour commencer à rendre compte des nombreuses divulgations recommandées par le GIFCC en prévision de son échéance de déclaration de 2024.



### RÉDUCTION DE LA CHIMIODÉPENDANCE D'ICI 2025

Les projets collaboratifs de R-D avec l'Université McGill sur des processus novateurs et durables pour séparer les métaux et optimiser les réactions chimiques se poursuivent. En 2023, l'équipe de recherche sortira du laboratoire afin de mettre à l'épreuve ses technologies à plus grande échelle.



### ATTEINTE DE LA CARBONEUTRALITÉ D'ICI 2030

Nous nous engageons à rendre l'usine de Winnipeg carboneutre d'ici 2030. Les progrès de la technologie géothermique contribuent déjà à l'atteinte de cet objectif en nous permettant d'extraire de l'eau chaude des profondeurs des vastes terrains entourant l'usine et de l'utiliser dans les opérations de fabrication, réduisant ainsi la consommation de gaz naturel et d'électricité.



### EXPLORATION DE NOUVELLES POSSIBILITÉS D'APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE

Nous cernerons des occasions d'accroître la participation des groupes autochtones à l'écosystème de l'approvisionnement en métaux précieux. Nous évaluerons également la possibilité d'ajouter de l'or canadien provenant d'activités minières artisanales et à petite échelle à la chaîne d'approvisionnement de notre affinerie.



**SIÈGE SOCIAL ET  
USINE D'OTTAWA**

Monnaie royale canadienne  
320, promenade Sussex  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0G8 Canada  
613-993-3500

**USINE DE WINNIPEG**

Monnaie royale canadienne  
520, boulevard Lagimodière  
Winnipeg (Manitoba)  
R2J 3E7 Canada  
204-983-6400